



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

FAKULTA PODNIKATELSKÁ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

ÚSTAV FINANCÍ

INSTITUTE OF FINANCES

**HODNOCENÍ FINANČNÍ SITUACE VYBRANÉ
SOUKROMOPRÁVNÍ KORPORACE METODAMI FINANČNÍ
ANALÝZY A NÁVRHY NA JEJÍ ZLEPŠENÍ**

EVALUATION OF THE ECONOMIC SITUATION OF THE SELECTED PRIVATE CORPORATION USING
FINANCIAL ANALYSIS METHODS AND PROPOSALS TO ITS IMPROVEMENT

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Martin Odehnal

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

Ing. Helena Hanušová, CSc.

BRNO 2019

Zadání bakalářské práce

Ústav: Ústav financí
Student: **Martin Odehnal**
Studijní program: Ekonomika a management
Studijní obor: Účetnictví a daně
Vedoucí práce: **Ing. Helena Hanušová, CSc.**
Akademický rok: 2018/19

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává bakalářskou práci s názvem:

Hodnocení finanční situace vybrané soukromoprávní korporace metodami finanční analýzy a návrhy na její zlepšení

Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod
Cíle práce, metody a postupy zpracování
Teoretická východiska práce
Analýza současného stavu
Vlastní návrhy řešení
Závěr
Seznam použitých zdrojů

Cíle, kterých má být dosaženo:

Na základě poznatků z odborné literatury a z povinných účetních výkazů (především z Rozvahy a Výkazu zisku a ztráty) sledovaných za pět po sobě jdoucích účetních obdobích vhodnými metodami finanční analýzy (především horizontální a vertikální analýzy, ukazatelů likvidity, zadluženosti, aktivity, rentability a vybraných bankrotních a bonitních modelů) s přihlédnutím ke specifickým vybrané společnosti a ke zvláštěm oboru podnikání zjistit a vyhodnotit stávající finanční situaci.

Dílním úkolem je na základě výsledků provedených analýz navrhnout doporučení umožňující zlepšení zjištěného stavu.

Základní literární prameny:

GRUNWALD, R. a J. HOLEČKOVÁ. Finanční analýza a plánování podniku. 3. vyd. Praha: EKOPRESS, 2007. ISBN 978-80-245-1108-5.

HOLEČKOVÁ, J. Finanční analýza firmy. 1. vyd. Praha: ASPI, 2008. ISBN 978-80-7357-392-8.

KNÁPKOVÁ A., D. PAVELKOVÁ a K. ŠTEKER. Finanční analýza. Kompletní průvodce s příklady. 2., rozš. vyd. Praha: GRADA Publishing, 2013. ISBN 978-80-247-4456-8.

RUČKOVÁ, P. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. 5. rozš. vyd. Praha: GRADA Publishing, 2015. ISBN 978-80-247-5534-2.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2018/19

V Brně dne 28.2.2019

L. S.

doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D.
ředitel

doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D.
děkan

Abstrakt

Bakalářská práce je zaměřena na hodnocení finanční situace vybraného podnikatelského subjektu. V teoretické části jsou vymezena teoretická východiska finanční analýzy, která jsou následně aplikována v praktické části. Na základě výsledků finanční analýzy je zhodnocena finanční situace podniku a dále jsou navržena doporučení ke zlepšení stávající situace.

Abstract

The Bachelor's thesis is focused on the evaluation of the financial analysis of the selected business company. The theoretical part defines the theoretical basis of financial analysis, which is subsequently applied in the practical part. Based on the results of the financial analysis, the financial situation of the company is evaluated and recommendations for improving the current situation are proposed.

Klíčová slova

finanční analýza, absolutní ukazatele, rozdílové ukazatele, poměrové ukazatele, rozvaha, výkaz zisku a ztrát

Key words

financial analysis, absolute indicators, differential indicators, proportional indicators, balance sheet, profit and loss account

Bibliografická citace

ODEHNAL, Martin. *Hodnocení finanční situace vybrané soukromoprávní korporace metodami finanční analýzy a návrhy na její zlepšení*. Brno, 2019. Dostupné také z: <https://www.vutbr.cz/studenti/zav-prace/detail/119483>. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, Ústav financí. Vedoucí práce Helena Hanušová.

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená diplomová práce je původní a zpracoval jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušil autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 10. 5. 2019

.....

podpis studenta

Poděkování

Chtěl bych poděkovat vedoucí své bakalářské práce Ing. Heleně Hanušové, CSc za odborné vedení a cenné rady při zpracování této práce.

OBSAH

ÚVOD	10
1 CÍLE PRÁCE, metody a postupy zpracování	11
2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE	12
2.1 SLEPTE analýza	12
2.2 Porterův model konkurenčního prostředí	13
2.3 Finanční analýza	14
2.3.1 Zdroje finanční analýzy	15
2.3.2 Metody finanční analýzy	19
2.4 Analýza absolutních ukazatelů	19
2.4.1 Horizontální analýza	19
2.4.2 Vertikální analýza	20
2.5 Analýza rozdílových ukazatelů	20
2.6 Analýza poměrových ukazatelů	21
2.6.1 Ukazatel zadluženosti	22
2.6.2 Ukazatele likvidity	23
2.6.3 Ukazatele rentability	24
2.6.4 Ukazatele aktivity	26
2.6.5 Analýza soustav ukazatelů – bonitní a bankrotní modely	28
2.7 SWOT analýza	31
3 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU	32
3.1 Základní charakteristika společnosti	32
3.1.1 Portfolio výrobků a služeb	32
3.1.2 Popis činnosti	33
3.1.3 Odběratelé	33
3.1.4 Dodavatelé	34

3.2	Slepte analýza.....	34
3.3	Porterův model pěti sil	36
3.4	Finanční analýza.....	38
3.4.1	Analýza absolutních ukazatelů	38
3.4.2	Analýza rozdílových ukazatelů.....	49
3.4.3	Analýza poměrových ukazatelů.....	50
3.4.4	Analýza soustav ukazatelů.....	58
3.5	Shrnutí finanční analýzy	61
3.6	SWOT analýza	62
4	VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ	63
4.1	Vstup na nový trh	63
4.2	Výherní automaty pod vlastní značkou.....	63
4.2.1	Zajištění odbytu	64
4.2.2	Odhad nákladů a výnosů.....	64
	ZÁVĚR	67
	SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ	68
	SEZNAM GRAFŮ	70
	SEZNAM OBRÁZKŮ.....	71
	SEZNAM TABULEK	72
	SEZNAM PŘÍLOH.....	74

ÚVOD

Žijeme v době podnikatelského rozmachu, firmám se nevídaně daří, nezaměstnanost je rekordně nízká. To ovšem znamená i problémový vstup na trh v podobě velké konkurence, potřebný vstupní kapitál nebo legislativní podmínky.

Vstup na trh je limitován díky bariérám obrovské byrokracie, kterou je firma atakována ze stran státních institucí, ať už se jedná o zpracování daňových přiznání, statistických výkazů, výkazy o zpracování odpadu nebo elektronická evidence tržeb atd.

Bariéry bohužel neexistují pouze v podobě legislativních podmínek, ale také v podobě již zaběhnutých konkurenčních podniků. Každý podnikový management dnes ví, že aby se firma udržela na trhu a byla stabilně konkurenceschopná, musí jít vpřed s dobou a technologickým pokrokem.

Zákazník si cení, když může získat více služeb nebo zboží na jednom místě, proto firmy buď rozšiřují své portfolio o více služeb nebo sortimentu, nebo nabízejí takové služby, které nenabízí žádná z konkurencí. Tak či tak se firmy neobejdou bez investic.

V souvislosti s investicemi si management firmy musí položit několik otázek. První z nich je – do čeho investovat. V souvislosti s tím musí provést analýzu okolí podniku, jestli má investice smysl, jestli bude zájem z oblasti zákazníků, jestli tomu nebrání jiný faktor jako je např. legislativa, ekologie atd. Nebo se naopak může inspirovat konkurenčním podnikem – co nabízí konkurence a my ne.

Další otázkou je, zda je finanční zdraví firmy na takovou investici připraveno. K tomu využívá nástrojů finanční analýzy, která je hlavním předmětem této práce, protože žádná firma si dnes nedovolí investovat, aniž by znala finanční zdraví společnosti.

1 CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ

Hlavním cílem této bakalářské práce je zhodnotit finanční situaci společnosti Slot Cabinets s. r. o. a to na základě analýzy povinných účetních výkazů podniku vybranými metodami finanční analýzy, a to za posledních pět uzavřených účetních období. Dílčím úkolem je na základě výsledků provedených analýz navrhnout doporučení umožňující zlepšení zjištěného stavu.

Práce bude zpracována pomocí elementárních metod finanční analýzy.

V teoretické části se zaměřím na sepsání teoretických východisek práce, ze kterých se bude vycházet při zpracování finanční analýzy.

V praktické části se nejdříve zaměřím na detailní představení analyzované firmy. Pomocí analýzy SLEPTE a Porterova modelu bude zanalyzováno konkurenční a oborové prostředí společnosti.

Dále dle definovaných teoretických pojmů provedu finanční analýzu pomocí – analýzy poměrových ukazatelů, analýzy tokových a absolutních ukazatelů, analýzy rozdílových ukazatelů a soustav ukazatelů.

Závěrečná fakta shrnu pomocí SWOT analýzy, která poukazuje na silné a slabé stránky, hrozby a příležitosti firmy.

V třetí části budou zhodnoceny výsledky těchto analýz a následně navržena taková opatření, která by měla vést ke zlepšení současné finanční situace analyzované společnosti.

2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE

V této části budou vymezena všechna teoretická východiska, která budou použita na následnou analýzu vybraného podnikatelského subjektu. Analýza obsahuje mnoho částí, a proto zde definuji jednotlivé metody, které budou využity.

2.1 SLEPTE analýza

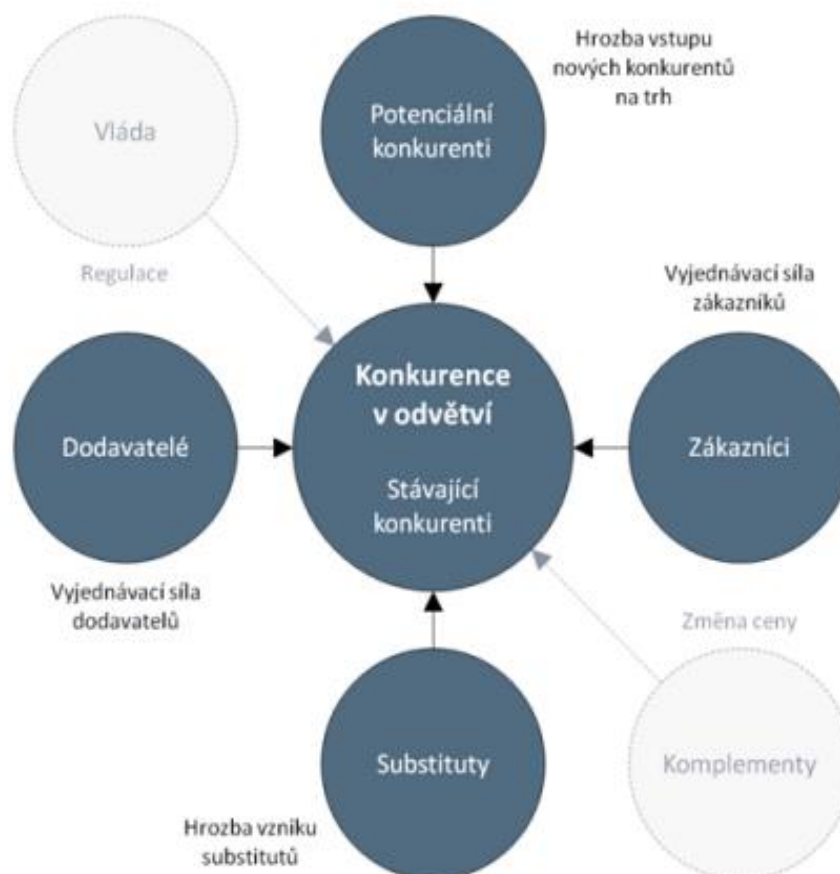
Tato analýza se zabývá analýzou vnějšího okolí podniku. Její název vznikl z počátečních písmen anglických slov jednotlivých faktorů – Social, Legislative, Economic, Political, Technological, Ecological. V literatuře je též uváděna jako PEST, STEP nebo PESTLE [1, s. 41-42].

Pro potřeby této práce bude použita analýza SLEPTE, která je popsána níže.

- **Sociální faktor** – sociální vlivy okolo firmy (např. věkový průměr populace, životní úroveň obyvatelstva, role mužů a žen ve společnosti, pohled obyvatelstva na organizaci a mnoho dalšího) [1, s. 42].
- **Legislativní faktor** – zákony, právní normy a vyhlášky (daňové zákony, obchodní zákoník a další) [1, s. 43].
- **Ekonomický faktor** – hodnocení ekonomické situace a daňové faktory (např. daňové zatížení, úroková míra, míra inflace atd.) [1, s. 44].
- **Politický faktor** – mají významný vliv na změny v legislativě, a proto mohou výrazným způsobem ovlivnit celou podnikatelskou pozici (např. podpora zahraničního obchodu, názor vlády na kulturu a náboženství, ekonomická politika vlády atd.) [1, s. 47-48].
- **Technologický faktor** – technologický vývoj a rychlost morálního zastarávání [1, s. 48].
- **Ekologický faktor** – analýza ekologických podmínek v daném prostředí a další regulace ohledně životního prostředí (např. zpracování odpadu, obnovitelné zdroje energie apod.) [1, s. 48].

2.2 Porterův model konkurenčního prostředí

Michael E. Porter v roce 1980 představil nový nástroj pro rozvoj konkurenční strategie společností. V tomto modelu identifikoval pět konkurenčních sil, které musí podnik z hlediska konkurenceschopnosti na trhu sledovat [2, s. 41].



Obr. 1: Porterův model pěti sil (zdroj: [3])

Hrozba vstupu nových konkurentů

Síla této hrozby se určuje podle výšky bariéry na vstup do určitého odvětví. Čím je tato bariéra vyšší, tím je vstup do onoho odvětví problematičtější. Vstupní bariéry mají mnoho podob. Můžou to být například: požadavky na základní kapitál, regulace vlády, loajalita zákazníků, k již zavedeným značkám atd. [4].

Vyjednávací síla dodavatelů

Vyjednávací síla dodavatelů odkazuje na schopnost dodavatele zvýšit ceny nebo změnit kvalitu dodávaného zboží či materiálu. Velikost této síly závisí na otázce, zda jsou dodavatelé silní. Silného dodavatele poznáme když:

- Byl s dodavatelem uzavřen kontrakt
- Jsou vysoké ceny související se změnou dodavatele
- Dodavatel nabízí unikátní produkt nebo službu
- Na trhu se vyskytuje malé množství dodavatelů [4].

Vyjednávací síla zákazníků

Zákazníci mohou ohrožit podnik tím, že vyjednají snížení ceny, nebo naopak mohou podniku zvýšit náklady tím, že budou požadovat zvýšení kvality produkce. Silní zákazníci mají obdobnou pozici jako silní dodavatelé [4].

Hrozba substitutů

Substituty jsou výrobky, které jsou si navzájem podobné a slouží stejnému nebo podobnému účelu. Zákazníkova touha proto může naplněna produkty či službami od různých firem či odvětví. Síla této hrozby je dána počtem a blízkostí náhrad, které jsou zákazníkovi k dispozici [4].

Rivalita mezi stávajícími konkurenty

Rivalita mezi zavedenými společnostmi představuje silnou hrozbu pro schopnost firmy tvořit zisk. Jak intenzivní je rivalita ovlivňuje hned několik faktorů, jedná se například o: poptávku, kapacitu k uspokojení poptávek, rozdíly mezi společnostmi, výška vstupních bariér [4].

2.3 Finanční analýza

Aby mohl manažer správně rozhodnout o strategiích, investicích a dalších finančních transakcích, potřebuje znát finanční zdraví společnosti. Aby tyto informace získal,

využívá nástrojů finanční analýzy, která mu dává informace o vývojové tendenci v čase a o stabilitě výsledku hospodaření. Tyto zjištěné hodnoty může dále porovnávat s oborovým průměrem, odvětvím nebo s přímými konkurenty. Finanční analýza je důležitým nástrojem pro finanční rozhodování [5, s. 46-47].

2.3.1 Zdroje finanční analýzy

V dnešní době máme mnoho zdrojů, ze kterých můžeme čerpat pro komplexnější finanční analýzu, než tomu bývalo dříve [6, s. 21].

Zdroje potom můžeme rozdělit mezi tři skupiny – Účetní výkazy, data podnikového informačního systému a externí data. Základním zdrojem finanční analýzy zůstávají výkazy z účetnictví. Účetní výkazy můžeme rozdělit do dvou hledisek, a to na finanční účetní výkazy a vnitropodnikové účetní výkazy [6, s. 21; 7, s. 17].

Finanční účetní výkazy využívají především externí uživatelé. Dávají informace o základní struktuře majetku, zdroji krytí, výsledku hospodaření a peněžních tocích. *„Je možné je označit za základ všech informací pro firemní analýzu, to i vzhledem k faktu, že jde o veřejně dostupné informace, které je firma povinna zveřejňovat nejméně jedenkrát ročně.“* [6, s. 21]

Vnitropodnikové účetní výkazy nemají zákonem dané náležitosti. Jsou sestavovány v častějších časových intervalech a úprava vychází z vnitřních potřeb každé firmy samostatně [6, s. 21].

V rámci této práce budou využity pouze finanční účetní výkazy, které poskytla analyzovaná firma.

Rozvaha

Rozvaha je základní účetní výkaz, který podává přehled o stavu majetku a zdrojích financování k určitému datu. Struktura rozvahy je vymezena zákonem o účetnictví [7, s. 27].

Rozvaha se dělí na dvě strany – strana Aktiv a strana Pasiv

Aktiva udávají podrobnou strukturu majetku podniku. Uvádí se od nejméně likvidního majetku, tj. dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek, až po nejvíce likvidní, tj. peníze v hotovosti a na účtech [6, s. 24].

Pasiva udávají zdroje financování majetku, tzn., jakými zdroji byl majetek podniku pořízen. Pasiva se rozlišují z hlediska vlastnictví zdrojů financování, proto je prioritně členěno na Vlastní kapitál a Cizí zdroje [6, s. 26].

V rozvaze musí platit princip **bilanční rovnosti**, tj. hodnota Aktiv = hodnota Pasiv.

„Žádná firma nemůže mít více majetku, než má zdrojů, a opačně.“ [5, s. 53]

Rozvaha firmy K 20xx	
Aktiva	Pasiva
A. Pohledávky za ups. Vlastní kapitál	A. Vlastní kapitál
B. Dlouhodobá aktiva	Základní kapitál
Dlouhodobý nehmotný majetek	Kapitálové fondy
Dlouhodobý hmotný majetek	Fondy ze zisku
Dlouhodobý finanční majetek	Výsledek hospodaření minulých let
C. Oběžná aktiva	Výsledek hospodaření běžného období
Zásoby	B. Cizí kapitál
Pohledávky dlouhodobé	Rezervy
Pohlédávky krátkodobé	Závazky dlouhodobé
Krátkodobý finanční majetek	Závazky krátkodobé
D. Časové rozlišení	Bankovní úvěry a výpomoci
	C. Časové rozlišení
Aktiva Celkem	Pasiva celkem

Obr. 2: Rozvaha (zdroj: [7, s. 28])

Rozvaha má ovšem několik **vypovídacích nedostatků**. Některé z nich jsou popsány níže.

Prvním nedostatkem je zásada historických cen, které neodráží skutečnou hodnotu dlouhodobého majetku. Výjimkou jsou pouze cenné papíry určené k obchodování, které jsou k rozvahovému dni oceněné reálnou hodnotou [7, s. 39].

Údaje o pohledávkách a závazcích nezohledňují faktor času, tj. za jakou dobu musí být splaceny. Z výkazů tedy není možné vyčíst, zda jsou krátkodobé závazky nebo pohledávky ve splatnosti, po splatnosti, nebo teprve budou splatné [7, s. 39].

Tvorba opravných položek, které vyjadřují snížení hodnoty, není zejména u oběžného majetku jednotně upravena [7, s. 40].

Údaje v rozvaze jsou uvedeny k určitému datu (rozvahovému dni), tyto hodnoty ovšem nereflktují stav v průběhu období. Některé položky mohou být tím pádem i záměrně ovlivněny (např. výprodejem na konci roku) se snahou vylepšit obraz společnosti [7, s. 40].

Výkaz zisku a ztrát

Výkaz zisku a ztrát ukazuje přehled nákladů a výnosů a výsledku hospodaření za určité období bez ohledu na to, jestli došlo k inkasu v daném období („*nákladové a výnosové položky se neopírají o skutečné hotovostní toky*“) [5, s. 66].

V rámci výkazu zisku a ztrát se výsledek hospodaření dělí na provozní a finanční. V rámci finanční analýzy se zisk dělí na více forem. Mezi ty nejčastější patří:

- **EAT** (*earning after taxes*) - zisk po zdanění
- **EBT** (*earning before taxes*) – zisk před zdaněním
- **EBIT** (*earning before interest and taxes*) – zisk před zdaněním a úroky
- **EBITDA** (*earnings before interest, taxes, depreciations and amortization charges*) – zisk před zdaněním, úroky a odpisy

[5, s. 67-69]

Stejně jako rozvaha, i výkaz zisku a ztrát má některé **vypovídací nedostatky**.

Některé položky výkazu jsou považované za provozní výnosy, které sice vyjadřují výkon, ale nepředstavují tržby. Tyto položky tedy ovlivňují výsledek hospodaření. Jedné se o aktivaci majetku vytvořeného vlastní činností a změna stavu zásob vlastní výroby [5, s. 68].

V období, za které je VZZ sestavován, mohli nastat mimořádné skutečnosti, které jsou v daném období jedinečné a neodráží skutečnou úroveň a stabilitu výkonu podniku. Může se jednat např. o zahájení činnosti, období recese, politické změny apod. [5, s. 68].

Uživatelé finanční analýzy

Protože informace o finančním zdraví nemusí zajímat pouze vedení společností nebo vrcholové manažery, uživatele finanční analýzy tak můžeme rozdělit na interní a externí [5, s. 48].

„Informace, které se týkají finančního stavu podniku, jsou předmětem zájmu nejen manažerů, ale i mnoha dalších subjektů přicházejících tak, či onak do kontaktu s daným podnikem.“ [5, s. 48]

Protože uživatelů finanční analýzy je celá řada, budou vyjmenovány pouze ti nejzákladnější z externích a interních uživatelů.

Externí uživatelé

- **Banky** – pro případ že společnost žádá o úvěr, využívají banky hodnocení finanční analýzy pro posouzení schopnosti podniku splácet úvěr a pro analýzu rizik spojených s poskytnutím úvěru [7, s. 11].
- **Investoři** – využívají finanční analýzu jednak pro možnost potencionální investice do určitého podniku a jednak pro kontrolu vedení společnosti, jak hospodaří s poskytnutým kapitálem [5, s. 49].
- **Odběratelé** – podniky v rámci plánování své podnikatelské činnosti využívají FA při volbě dodavatele, a tedy posouzení jeho schopnosti plnit smluvní závazky [7, s. 12].
- **Konkurenční firmy** – využívají především pro porovnání s vlastními podmínkami a výsledky [7, s. 12].
- **Státní orgány** – využití především pro kontrolu správnosti vykázaných daní, statistická šetření, rozdělení finanční výpomoci (např. dotace) [5, s. 49].

Interní uživatelé

- **Management podniku** – „Z hlediska přístupu k informacím mají ty nejlepší předpoklady pro zpracování finanční analýzy, neboť disponují i těmi informacemi, které nejsou veřejně dostupné.“ [5, s. 49] Finanční analýzu využívají především k operativnímu a strategickému řízení a plánování [7, s. 11].
- **Zaměstnanci** – mají zájem o jistotu zaměstnání a možnost růstu mezd, proto využívají finanční analýzu především k posouzení stability společnosti [7, s. 12].
- **Vlastníci** – využívají hned k několika záměrům, tím nejzákladnějším je pro posouzení míry zhodnocení vloženého kapitálu [7, s. 11].

2.3.2 Metody finanční analýzy

Metody finanční analýzy se v zásadě dělí na dvě skupiny metod. První jsou **metody vyšší**, které nejsou ve firemní praxi běžně používané, z důvodu že vyžadují statistické, matematické a ekonomické znalosti a specializovaný software. V běžné praxi se využívají **metody elementární**, které pracují s ukazateli, kterými jsou položky z finančních výkazů nebo z jiných zdrojů. Tyto ukazatele se standardně člení na absolutní, rozdílové a poměrové [6, s. 41].

2.4 Analýza absolutních ukazatelů

Absolutní ukazatele jsou data obsažená ve finančních výkazech. Tyto data dělíme na veličiny stavové a veličiny tokové, podle toho, zda vyjadřují určitý stav k datu (rozhoda) nebo informují o údajích za určitý interval (výkaz zisku a ztrát). Rozbor těchto ukazatelů se provádí pomocí horizontální a vertikální analýzy [5, s. 79].

2.4.1 Horizontální analýza

Horizontální analýza porovnává data účetních výkazů v rámci jednotlivých řádků a zkoumá změny ve dvou a více obdobích. Výsledky jsou interpretovány v absolutním nebo procentuálním znění [7, s. 84].

Obecné vzorce vypadají následovně:

absolutní změna = hodnota běžného období – hodnota v předchozím období

$$\text{procentuální změna} = \frac{\text{běžné období} - \text{předchozí období}}{\text{předchozí období}} \times 100$$

[6, s. 115]

2.4.2 Vertikální analýza

Vertikální analýza udává, jaký objem mají jednotlivé položky účetních výkazů k souhrnné základně. V případě rozvahy je jako základna použita celková aktiva a celková pasiva. Při analýze výsledovky je více způsobů k volbě základny, pro tuto práci bude pro základnu použit celkový objem nákladů a celkový objem výnosů. Výsledky jsou interpretovány v procentech a mohou být využity k porovnání s firmami ve stejném oboru podnikání [7, s. 92-93; 6, s. 110-111].

$$\text{sledovaná položka} = \frac{\text{velikost položky bilance}}{\text{suma hodnot položek v rámci určitého celku}}$$

[8, s. 13]

2.5 Analýza rozdílových ukazatelů

„Rozdílové ukazatele slouží k analýze a řízení finanční situace podniku s orientací na jeho likviditu.“ [9, s. 85]

Čistý pracovní kapitál (ČPK)

Čistý pracovní kapitál je hodnota oběžných aktiv, která je ponížena o hodnotu krátkodobých závazků. Tímto výpočtem dostaneme hodnotu oběžných aktiv, která nejsou vázána na konkrétní účel a mohou být využita pro neplánované výdaje či rozšíření činnosti. Pro manažery podniku to představuje tzv. manévrovací prostor [7, s. 98].

Čistý pracovní kapitál může být jak v kladné výši, tak v záporné výši, dle toho, zda krátkodobé závazky převyšují oběžná aktiva či nikoli. V kladné výši bývá často označován jako „ochranný polštář“, protože vyjadřuje tu část oběžných aktiv, které

podnik nebude muset použít na úhradu závazků splatných do jednoho roku. Záporná hodnota znamená, že část stálých aktiv je financována krátkodobými zdroji, často je proto záporná hodnota označována jako riziková [7, s. 98-99].

Výpočet může být proveden jak ze strany aktiv, tak ze strany pasiv. Výpočet ze strany aktiv představuje **funkční pojetí**, ze strany pasiv představuje **finanční pojetí** (zdroje financování) [7, s. 100].

Výpočet ze strany aktiv:

$$\text{ČPK} = \text{oběžná aktiva} - \text{krátkodobé závazky}$$

[7, s. 98]

Výpočet ze strany pasiv:

$$\text{ČPK} = \text{vlastní kapitál} + \text{cizí dlouhodobý kapitál} - \text{stála aktiva}$$

[7, s. 100]

Čisté pohotové prostředky (ČPP)

Čisté pohotové prostředky se vypočítávají jako rozdíl mezi pohotovými peněžními prostředky a okamžitě splatnými závazky a vyjadřují okamžitou likviditu splatných krátkodobých závazků.

$$\text{ČPP} = \text{pohotové peněžní prostředky} - \text{okamžitě splatné závazky}$$

[9, s. 86]

2.6 Analýza poměrových ukazatelů

V praxi se používá pouze několik základních skupin poměrových ukazatelů, mezi které se řadí ukazatele zadluženosti, likvidity, rentability, aktivity [9, s. 87].

2.6.1 Ukazatel zadluženosti

Ukazatele zadluženosti představují výši rizika, které podnik nese ve struktuře kapitálu. Čím více je podnik zadlužen, tím větší riziko, protože bez ohledu na to, jak s naloženým kapitálem hospodaří, musí podnik být vždy schopen hradit své závazky [9, s. 87].

Cizí kapitál sebou nese úroky, které snižují základ daně, jedná se o tzv. **daňový štít**. Určitá výše zadlužení je tedy pro podnik užitečná, neboť cizí kapitál je levnější než vlastní kapitál [9, s. 87].

Celková zadluženost

Mezi základní ukazatele zadluženosti patří celková zadluženost, kdy se posuzují cizí zdroje k celkovým aktivům. Doporučené hodnoty se pohybují mezi 30 a 60 %, je přitom nutné brát zřetel na příslušené odvětví podniku a jeho schopnost splácet.

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{Cizí zdroje}}{\text{Celková aktiva}} \times 100$$

[9, s. 88]

Míra zadluženosti

Míra zadluženosti patří mezi další využívané ukazatele. Ukazatel poměří cizí a vlastní kapitál. Časový vývoj tohoto ukazatele udává, zda se podíl cizích zdrojů snižuje či zvyšuje a tím signalizuje, do jaké míry by mohly být ohroženy nároky věřitelů, ukazatel je proto důležitý především pro banku při žádání o úvěr.

$$\text{míra zadluženosti} = \frac{\text{Cizí zdroje}}{\text{Vlastní kapitál}} \times 100$$

[9, s. 89]

Koeficient samofinancování

Koeficient samofinancování představuje, kolik procent aktiv je financováno z vlastních zdrojů. Koeficient je doplňkovým ukazatelem k celkové zadluženosti, při sečtení těchto dvou ukazatelů dostaneme 100 %.

$$\text{Koeficient samofinancování} = \frac{\text{Vlastní kapitál}}{\text{Celková aktiva}} \times 100$$

[7, s. 143]

2.6.2 Ukazatele likvidity

Ukazatele likvidity představují schopnost podniku splatit své splatné závazky, při přeměně oběžného majetku ve formě pohledávek a zásob zboží do peněžní formy. V praxi se používají tři stupně likvidity – **běžná, pohotová a okamžitá** (peněžní) [10, s. 82].

Obecné schéma:

$$\text{Poměrový ukazatel likvidity} = \frac{\text{Čím je možno platit}}{\text{Co je nutno platit}}$$

[7, s. 132]

Běžná likvidita (likvidita 3. stupně)

Běžná likvidita je schopnost podniku uhradit závazky, splatné do jednoho roku, krátkodobými aktivy. Ukazatel vyjadřuje, kolikrát oběžná aktiva převyšují objem krátkodobých závazků.

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{Oběžná aktiva}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

[7, s. 132-133]

Obecně doporučené hodnoty jsou v rozmezí 1,5 – 2,5. Hodnoty vyšší mohou znamenat neefektivní využívání oběžných aktiv [7, s. 133]. Naopak hodnoty menší, než jsou

doporučené meze, znamenají pro podnik riziko z hlediska jeho likvidnosti, zejména pokud hodnota je menší než 1 [9, s. 94].

Pohotová likvidita (likvidita 2. stupně)

Doporučené hodnoty jsou stanoveny do intervalu od 1,0 – 1,5. Hodnota rovné 1 znamená, že krátkodobé závazky jsou kryty krátkodobým finančním majetkem a krátkodobými pohledávkami, a proto by pohotová likvidita neměla klesnout pod tuto hodnotu [7, s. 134]. Naopak vyšší hodnoty, než doporučené meze znamenají, že v oběžných aktivech je vázáno příliš mnoho peněžních prostředků, což nepříznivě ovlivňuje výnosnost vložených prostředků.

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{\text{Oběžná aktiva} - \text{Zásoby}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

Nebo také

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{\text{Krátkodobý fin. majetek} + \text{Krátkodobé pohledávky}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

[6, s. 56]

Okamžitá likvidita (likvidita 1. stupně)

Je označována jako nepřísnejší z ukazatelů likvidity. Porovnává nejlikvidnější majetek oběžných aktiv (krátkodobý finanční majetek) s krátkodobými závazky [7, s. 134].

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{Krátkodobý finanční majetek}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

Doporučené hodnoty jsou v rozmezí 0,2 – 0,5. V případě vyšších hodnot ukazatele, podnik neefektivně využívá finanční prostředky [9, s. 95].

2.6.3 Ukazatele rentability

Ukazatele rentability představují schopnost podniku dosahovat zisku z vloženého kapitálu [9, s. 100].

Rentabilita tržeb (return on sales – ROS)

Rentabilita tržeb patří mezi důležité ukazatele hodnocení podniku. Vyjadřuje ziskovost poměrem k tržbám [9, s. 100].

$$\text{Rentabilita tržeb} = \frac{\text{zisk}}{\text{tržby}}$$

Zisk v čitateli představuje zisk po zdanění. Tržby ve jmenovateli představují tržby za prodej zboží a vlastních výrobků a služeb [9, s. 100].

Rentabilita celkového kapitálu (return on assets – ROA)

Představuje výkonnost podniku bez vlivu zadlužení a daňového zatížení [9, s. 101].

$$\text{Rentabilita celkového kapitálu} = \frac{\text{EBIT}}{\text{aktiva}}$$

EBIT = zisk před zdaněním + nákladové úroky

Rentabilita vlastního kapitálu (return on equity – ROE)

Vyjadřuje výnosnost vloženého kapitálu vlastníky. U rentability vlastního kapitálu platí, že by měla být vyšší než, než kolik by činily úroky z dlouhodobých vkladů, a to z důvodu, že uložené peníze v bance nesoucí zisk představují mnohem menší riziko. „Kladný rozdíl mezi úročením vkladů a rentabilitou se nazývá prémie za riziko.“ [9, s. 103]

$$\text{Rentabilita vlastního kapitálu} = \frac{\text{čistý zisk}}{\text{vlastní kapitál}}$$

Rentabilita investovaného kapitálu (return on investment – ROI)

Ukazatel měří výnosnost dlouhodobého kapitálu. Dlouhodobý kapitál představuje vlastní kapitál navýšený o dlouhodobý cizí kapitál [9, s. 105].

$$\text{Rentabilita investovaného kapitálu} = \frac{\text{zisk}}{\text{dlouhodobý kapitál}}$$

2.6.4 Ukazatele aktivity

Ukazatele aktivity zjišťují, zda podnik využívá vložené prostředky efektivně [9, s. 107].

Vyjadřují se ve dvou formách [7, s. 152]:

- Doba obratu
- Počet obrátek (rychlost obratu)

Doba obratu udává dobu (v letech nebo ve dnech), po kterou jsou peněžní prostředky vázány v určité formě aktiv. Výsledek toho ukazatele může nabývat hodnot větší nebo menší než jedna, dle toho, zda je zvolená položka větší nebo menší než tržby [7, s. 152].

Obecný vzorec vyjadřující dobu obratu v letech [7, s. 152]:

$$\text{Doba obratu} = \frac{\text{Zvolená položka aktiv (pasiv)}}{\text{Tržby}}$$

Obecný vzorec vyjadřující dobu obratu ve dnech [7, s. 152]:

$$\text{Doba obratu} = \frac{\text{Zvolená položka aktiv (pasiv)}}{\text{Tržby} / 360} = \frac{\text{Zvolená položka}}{\text{Průměrné denní tržby}}$$

Rychlost obratu říká, kolikrát se daná položka vrátila do peněžní podoby v daném období, tj. vyjadřuje počet obrátek [7, s. 152].

Obecný vzorec vyjadřující počet obrátek:

$$\text{Rychlost obratu} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Zvolená položka aktiv (pasiv)}}$$

Za tržby se pro účely výpočtu ukazatelů aktivity považují tržby za zboží a prodej vlastních výrobků a služeb. „Údaj o tržbách musí vypovídat o objemu prodeje za dané období“ [7, s. 153].

Ukazatele aktivity jsou nejčastěji vypočítávány pro [7, s. 153]:

- dobu a rychlost obratu zásob

- dobu a rychlost obratu pohledávek
- dobu a rychlost obratu závazků
- dobu a rychlost obratu aktiv

Doba obratu zásob udává, jak dlouhou dobu jsou peněžní prostředky vázány ve formě zásob. **Rychlost obratu zásob** udává, kolikrát byly zásoby zaplacený z dosažených tržeb [7, s. 153-154].

$$\text{Doba obratu zásob} = \frac{\text{Zásoby}}{\text{Průměrné denní tržby}}$$

$$\text{Rychlost obratu zásob} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Zásoby}}$$

Doba obratu pohledávek je průměrná doba splatnosti pohledávek, tj. průměrná doba, za kterou se majetek podniku ve formě pohledávek přemění na peněžní prostředky. **Rychlost obratu pohledávek** udává, kolikrát se pohledávky obrátily ve vztahu k tržbám, tj. kolikrát přinesly peněžní prostředky [7, s. 155].

$$\text{Doba obratu pohledávek} = \frac{\text{Pohledávky}}{\text{Průměrné denní tržby}}$$

$$\text{Rychlost obratu pohledávek} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Pohledávky z obchodního styku}}$$

Doba obratu závazků je průměrná doba splatnosti závazků, tj. průměrná doba, po kterou měl podnik dispozici obchodní úvěr. **Rychlost obratu závazků** udává, kolikrát se závazky obrátily ve vztahu k tržbám [7, s. 156].

$$\text{Doba obratu závazků} = \frac{\text{Závazky z obchodního styku}}{\text{Průměrné denní tržby}}$$

$$\text{Rychlost obratu závazků} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

Doba obratu aktiv vyjadřuje „počet let, za které by se – při neměnicím se objemu tržeb – uhradila, resp. obnovila celková, stálá či oběžná aktiva“ [7, s. 157]. **Rychlost**

obratu aktiv vyjadřuje kolikrát je možné vybrané položky aktiv obnovit z ročních tržeb [7, s. 158].

$$\text{Doba obratu aktiv} = \frac{\text{Aktiva (celková, stálá, oběžná)}}{\text{Průměrné denní tržby}}$$

$$\text{Rychlost obratu aktiv} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Aktiva (celková, stálá, oběžná)}}$$

2.6.5 Analýza soustav ukazatelů – bonitní a bankrotní modely

Při zvažování, zda firmě poskytnout úvěr, je pro banku důležité odhadnout její finanční situaci. Z tohoto důvodu si bankovní instituce vytvářejí systémy hodnocení firem, které využívají k ohodnocení případného rizika při poskytnutí úvěru. Metod a postupů, které slouží k zhodnocování bonity firem a tím předvídaného bankrotu je celá řada [8, s. 74].

V rámci této práce budou zastoupeny dva bankrotní model a jeden bonitní scoringový model.

Altmanovo Z-skóre

Je univerzální bankrotní model, tj. použitelný pro všechny podniky napříč všemi odvětvími. Bankrotní modely mají základ v diskriminační analýze. Diskriminační analýza zkoumá pomocí poměrových ukazatelů skupiny firem bankrotem neohrožené a firmy těsně před ním a snaží se najít takovou přímku, aby se od sebe dali odlišit – diskriminovat [11, s. 183; 8, s. 78].

Vzorec pro výpočet ukazatele je následující:

Altmanovo Z – skóre

$$= 0,717 \times X_1 + 0,847 \times X_2 + 3,107 \times X_3 + 0,420 \times X_4 + 0,998 \times X_5$$

X_1 = pracovní kapitál/aktiva

X_2 = fondy ze zisku + VH min. let + VH za účetní období/aktiva

X_3 = zisk před úroky a zdaněním/aktiva

$X_4 = \text{vlastní kapitál/dluhy}$

$X_5 = \text{tržby/aktiva}$

[11, s. 183]

Při výsledku 1,2 a méně je podnik náchylný k bankrotu a s hodnotou od 2,9 a výše by k bankrotu dojít nemělo. Hodnoty v intervalu od 1,2 do 2,9 je tzv. šedá zóna a nelze s určitostí říct, zda k bankrotu dojde nebo ne [11, s. 184].

Model IN – index důvěryhodnosti

Model IN byl zpracován manžely Neumaierovými, a je další ze skupiny bankrotních modelů. Model je vyjádřen pomocí rovnice, v níž jsou zařazené poměrové ukazatele. Specifikum, tohoto modelu je to, že ke každému ukazateli v rovnici je přiřazena váha, dle daného odvětví podniku [6, s. 79].

Vzorec:

$$IN95 = V_1 \times X_1 + V_2 \times X_2 + V_3 \times X_3 + V_4 \times X_4 + V_5 \times X_5 - V_6 \times X_6$$

$X_1 = \text{aktiva celkem/cizí kapitál}$

$X_2 = \text{EBIT/nákladové úroky}$

$X_3 = \text{EBIT/celková aktiva}$

$X_4 = \text{celkové tržby z hlavní činnosti/celková aktiva}$

$X_5 = \text{oběžná aktiva/(krátkodobé závazky + krátkodobé bank. úvěry)}$

$X_6 = \text{závazky po lhůtě splatnosti/celkové tržby z hlavní činnosti}$

Pro symboly V_1 až V_6 jsou přiřazena váha dle odvětví, výjimku tvoří pouze V_2 a V_5 , které jsou stejná pro všechna odvětví [10, s. 95-96].

Kralicekův Quicktest

Patří k nejznámějším scoringovým bonitním modelům. Vyhodnocením jednotlivým ukazatelům testu jsou přisuzovány body, jejichž průměrem vzniká scoringová známka, ze které lze následně usoudit budoucí vývoj podniku. [11, s. 192].

Tab. 1: Kralicekův Quicktest (zdroj: [11, s. 192-193])

Ukazatel	Konstrukce ukazatele	Vyhodnocení	Počet bodů
R1	$\frac{\text{Vlastní kapitál}}{\text{Aktiva}}$	0,3 a více	4
		0,2–0,3	3
		0,1–0,2	2
		0,0–0,1	1
		0,0 a méně	0
R2	$\frac{\text{Dluhy – krátkodobý fin. maj.}}{\text{nezdaněný Cash Flow}}$	3 a méně	4
		3–5	3
		5–12	2
		12–30	1
		30 a více	0
R2	$\frac{\text{Zisk před úroky a zdaněním}}{\text{Aktiva}}$	0,15 a více	4
		0,12–0,15	3
		0,08–0,12	2
		0,00–0,08	1
		0,00 a méně	0
R4	$\frac{\text{nezdaněný Cash Flow}}{\text{Provozní výnosy}}$	0,1 a více	4
		0,08–0,1	3
		0,05–0,1	2
		0,00–0,05	1
		0,00 a méně	0

nezdaněný Cash Flow = zisk po zdanění + daň z příjmu + odpisy

Průměrem ukazatelů R1 – R4 získáme bodové hodnocení finanční situace podniku. Výsledek 3 a více bodů odpovídá velmi dobrému podniku. Naopak pokud je výsledek 1 a méně bodů, hodnocení odpovídá špatnému podniku.

$$\text{Hodnocení finanční situace podniku} = \frac{R1 + R2 + R3 + R4}{4} \quad [\text{bodů}]$$

[11, s. 193]

2.7 SWOT analýza

„SWOT analýza je užitečným nástrojem rekapitulace a shrnutí všech předcházejících kapitol“ [2, s. 64]

Název SWOT je akronym z počátečních písmen anglických slov jednotlivých faktorů.

- S – strengths – silné stránky
- W – weaknesses – slabé stránky
- O – opportunities – příležitosti
- T – threats – hrozby

Silné a slabé stránky odrazují interní faktory, kde silné stránky jsou pozitivní faktor a slabé stránky jsou negativní faktor. Příležitosti a hrozby reprezentují působení vnějšího prostředí, kde příležitosti jsou pozitivní a hrozby negativní faktor [2, s. 64-65]

Tab. 2: SWOT analýza (vlastní zpracování dle [12, s. 137])

Výčet silných stránek (S)	Výčet slabých stránek (W)
Výčet příležitostí (O)	Výčet hrozeb (T)

3 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU

V této části bakalářské práce detailně představím analyzovanou firmu a následně provedu analýzu dle definovaných teoretických východisek.

3.1 Základní charakteristika společnosti

Tab. 3: Obecné informace o podniku (zdroj: vlastní zpracování dle [13])

Obchodní jméno společnosti	Slot Cabinets s.r.o.
Datum zápisu	30. října 2010
Spisová značka	C 170888 vedená u Městského soudu v Praze
Sídlo	Janského 2439/11, Stodůlky, 155 00 Praha 5
Provozovna	Bučovická 1217, 684 01 Slavkov u Brna
IČO	24746274
Právní forma	Společnost s ručením omezeným
Počet členů statutárního orgánu	2
Základní kapitál	201 000 Kč

Firma se zabývá obchodní činností v oblasti dodávek kasinové techniky. Ve svém portfoliu nabízí služby od grafického návrhu, přes zpracování plně výrobní dokumentace až po finální dodávky buď samostatně vyrobených kabinetů, jejich komponentů až po plně elektronikou vybavené komplety.

3.1.1 Portfolio výrobků a služeb

- vývoj designu herních a videoherních automatů, včetně kompletní výrobní dokumentace
- zajištění výroby
- dodávky náhradních dílů a jiných komponentů
- průmyslové monitory dodávané pod vlastní značkou

3.1.2 Popis činnosti

Podstatou činnosti společnosti spočívá v ulehčení zákazníkovi od téměř veškerých starostí s výrobou a dodávkami kasinové techniky. Protože se ale společnost nezabývá tvorbou softwaru, je na zákazníkovi, aby si ho v rámci své činnosti zajistil.

Při vývoji nového kabinetu, zákazník nejdříve určí parametry výrobku a dále odsouhlasí návrh unikátního designu. Veškeré ostatní starosti v tento moment přechází ze zákazníka na společnost Slot Cabinets.

Pro zefektivnění celého vývoje nového výrobku následného výrobního procesu a minimalizování nákladů na přepravu materiálu a výsledných výrobků, byla provozovna společnosti strategicky umístěna do areálu jejího výrobního partnera, který zařizuje veškeré výrobní činnosti společnosti, od kompletního zpracování plechu a profilové oceli až po kompletní montáž kabinetu. Sídlo společnosti bylo pro budoucí rozvoj firmy na zahraniční trhy umístěno do hlavního města Prahy. Jednak pro lepší image společnosti, a jednak pro větší atraktivitu zahraničních subjektů.

S touto unikátní nabídkou služeb vstoupila společnost na trh s jasným cílem – dostat se do povědomí firem, které produkují a provozují kasinovou techniku se svou vlastní značkou, a stát se jejich předním dodavatelem, jak pro český trh, tak pro trh zahraniční.

3.1.3 Odběratelé

Firma má po většinu roku jednu větší nebo několik menších zakázek od 1 až 2 větších českých zákazníků. Přestože jsou výrobky dodávány na území České republiky, zákazníci je v rámci své činnosti distribuují i do zahraničních států, jak v rámci evropské unie, tak i do třetích zemí.

Během svého působení na trhu společnost pracovala pro zákazníky, jejichž značky jsou rozšířené a všeobecně známé jak v České republice, tak i v zahraničí. V současné době jejími hlavními zákazníky jsou firmy ze skupiny Synot a E-gaming s.r.o.

3.1.4 Dodavatelé

Za hlavního dodavatele patří společnost Profi plech Moravia s.r.o., která v rámci své činnosti zajišťuje veškeré výrobní potřeby analyzovaného podniku. Od kompletního zpracování veškerých kovových komponent, lakování až po výslednou montáž veškerých plastových a elektronických komponent.

Mezi další dodavatele patří především přední dodavatelské firmy jak z České republiky, tak ze zahraničí. Jsou to dodávky materiálu potřebného pro výrobu a na zakázku objednaných komponent. Ačkoliv tyto dodavatele nemohu jmenovat, jsou to firmy z Velké Británie, Bulharska, Nizozemska, Slovenska a Číny.

3.2 Slepá analýza

Sociální faktory

Při debatě ohledně kasinové techniky se společnost dělí na dva tábory, na ty, kteří ji striktně odsuzují a na ty, kteří s ní nemají sebemenší problém. V České republice v posledních letech postupně sílí ohlasy na regulaci a omezování hazardu jak ve městech na vesnicích.

S ohledem na to, že firma nechce tuto hazardní techniku provozovat, ale pouze vyvíjí design, zajišťuje výrobu a dodávky komponent, je z etického hlediska brána jako každá jiná firma.

Legislativní faktory

Legislativní faktory, jsou asi tím nejdůležitějším aspektem v této analýze. Ačkoliv, firma neprovozuje žádnou z hazardních technik, které vyrábí, je důležité pro ni sledovat vývoj legislativy jak na území českého státu, tak v zahraničí. Sledování vývoje legislativy a nových zákonů je důležité zejména k odhadnutí vývoje poptávky po výrobě, a tím pádem k budoucnosti podniku.

Jedna změna legislativy, v daném státě, může kompletně paralyzovat dodávky kasinové techniky do tohoto státu a tím pádem zastavit celou výrobu.

Jednou z důležitých regulací, která proběhla v České republice, byla v roce 2017, kdy 1. 1. 2017 začal platit zákon č. 186/2016 Sb. o hazardních hrách, který nahradil dosavadní zákon č. 202/1990 Sb., o loterijních a jiných podobných hrách, a který mimo jiné reguluje dostupnost hracích zařízení, které se dříve mohli provozovat prakticky kdekoliv [14, s. 25].

Ekonomické faktory

Výrobky firmy jsou dodávány odběratelům v České republice, pouze velmi výjimečně jsou dodávány přímo do zahraničí. Cena těchto výrobků je určena již před vytvořením výrobní dokumentace, s kterou už nemá moc možností podnik pohnout, v případě, že náklady na výrobu budou reálně větší, než očekávali.

Valná většina nekovových komponentů ovšem pochází ze zahraničí, ze zemí eurozóny nebo ze třetích zemí, které jsou do kalkulace přepočítány na koruny určitým kurzem. Při vyráběných sériích v řádech stovek nebo tisíců přístrojů, tak i sebemenší výkyv kurzu eura nebo amerického dolaru, může významně ovlivnit výši zisku podniku.

Politické faktory

Politické faktory představují další významný aspekt v této analýze, který částečně zasahuje do všech ostatních faktorů.

Navrhuje a přijímá změny v legislativě, a zajišťuje, jejich vymahatelnost.

Významně zasahuje také do ekonomických faktorů. Jak již bylo řečeno, firma má značné dodávky od zahraničních subjektů, výsledné výrobky ovšem dodává českým odběratelům. Měnová politika České národní banky a její ovlivňování vývoje kurzu, a to především eura a amerického dolaru, může tedy významně ovlivnit velikost marže společnosti.

Změny nepřicházejí pouze z české republiky, které jsou popsány výše, ale také ze strany evropské unie. Evropská unie vyvíjí tlak na větší ekologičnost, tady je asi všem známé stanovování závazných norem na snižování emisí v automobilovém průmyslu. Nejsou

to ale jen emise v ovzduší, jsou to také tlak na snižování spotřeby plastů a jejich nahrazování obnovitelnými zdroji, stejně tak likvidace a recyklace vzniklého odpadu.

Technologické faktory

Protože podnik nevlastní žádné technologie, nehrají technologické faktory v případě analyzované firmy žádnou roli.

Ekologické faktory

Ekologie patří mezi faktory, které obecně zvyšují náklady společnosti. Patří mezi ně především zajištění likvidace odpadu.

Velké množství skladových zásob ve formě elektronických komponent a plastových částí, přispívá k velkému množství obalových a přepravních materiálů, které má firma povinnost ekologicky zlikvidovat nebo jinak recyklovat.

3.3 Porterův model pěti sil

Vliv odběratelů

Před vývojem nového kabinetu, zákazník určí specifické parametry a komponenty, které by měl nový výrobek obsahovat. Na základě těchto informací je navrhnout unikátní design. Jakmile je odsouhlasen design, sepiše se smlouva, kde je taktéž stanovena cena tohoto výrobku. Ceny komponentů, jsou známé, jediné, co podnik dopředu nezná, je cena výroby, kterou se dozví až z hotové dokumentace. Protože ale v tento okamžik výrobní dokumentace neexistuje, musí se cena výroby expertně odhadnout, na základě zkušeností z minulých let.

Takto určená cena zůstává finální, a pokud se nezmění žádná z komponent, podnik nemá moc velké šance s ní jakkoli pohnout.

Zákazníci jsou ochotni ustoupit, pouze v případě, že náklady na výrobu výrazně převyšují odhadnuté náklady, v takových případech, pokud nemá firma jiné objednávky, je minimální zisk lepší než žádný.

Vliv dodavatelů

Komponenty jsou dodávány předními českými a zahraničními firmami. U těch zahraničních je jakákoli snaha jakkoli ovlivnit cenu naprosto bezvýznamná. Komponenty od českých firem jsou většinou vyráběné na zakázku, kde je velký tlak na kvalitu, a proto je spíše tendence dodavatelů u těch komponent cenu zvyšovat.

Vliv a ohrožení konkurencí

Ohrožení v tomto bodě nastává, pokud je zákazník v nějaké formě, nespokojen. Např. pokud jsou dodávané výrobky dodávané ve špatné kvalitě nebo s vysokou mírou reklamovostí, nebo jen požadovaná výrobní kapacita je nedostačující. Zákazník následně při výběrovém řízení na vývoj nového výrobku osloví konkurenci. Podnik proto musí dbát na to, aby výrobky byly jednak dodávány v co nejvyšší kvalitě a jednak dohodnout se zákazníky takové termíny dodání, na které má volné výrobní kapacity.

Ohrožení novou konkurencí

Vstup na trh není příliš komplikovaný, navrhnout a vytvořit technickou dokumentaci může dnes prakticky kdokoli, kdo má zkušenosti z praxe a ví, jak daná hazardní technika funguje.

Výhodou analyzované společnosti je fakt, že jeden z majitelů společnosti disponuje několikaletými zkušenostmi v oblasti designu a výroby video loterijních kabinetů a druhý majitel působí více jak 20 let v oblasti zpracování plechu. Společně disponují dostatečnými zkušenostmi a know-how aby oslovily a zaujaly jak zákazníky na domácím ale i na zahraničním trhu.

Hrozba substitutů

Za hlavní substitut můžeme považovat hry typická pro profesionální kasina, mezi ně řadíme ruletu, karetní hry, typicky poker atd.

Za další substitut se do jisté míry dá považovat virtuální realita, která je rok od roku oblíbenější více rozšiřována napříč zábavnými prvky a do budoucna se dá s jistotou říct, že bude na hazardním trhu hrát velkou roli.

3.4 Finanční analýza

Tato kapitola je zaměřena na finanční analýzu společnosti pomocí vybraných ukazatelů. Podklady pro výpočty jsou povinně zveřejňované výkazy účetní závěrky za roky 2013 až 2017.

3.4.1 Analýza absolutních ukazatelů

V této části budou vybrané položky účetních výkazů podrobeny horizontální a vertikální analýze k meziročnímu srovnání.

Horizontální analýza aktiv

Následující tabulka níže zachycuje horizontální analýzu aktiv. Z tabulky můžeme vyčíst meziroční přírůstek nebo úbytek jednotlivých druhů majetků uvedených v rozvaze. Výsledky jsou vyjádřeny v absolutních hodnotách (v tis. Kč) a v procentech.

$$\begin{aligned} \text{absolutní změna} &= \text{hodnota běžného období} - \text{hodnota v předchozím období} \\ &= 74675 - 62333 = 12342 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{procentuální změna} &= \frac{\text{běžné období} - \text{předchozí období}}{\text{předchozí období}} \times 100 \\ &= \frac{74675 - 62333}{62333} \times 100 = 19,80 \% \end{aligned}$$

Tab. 4: Horizontální analýzy aktiv (zdroj: vlastní zpracování)

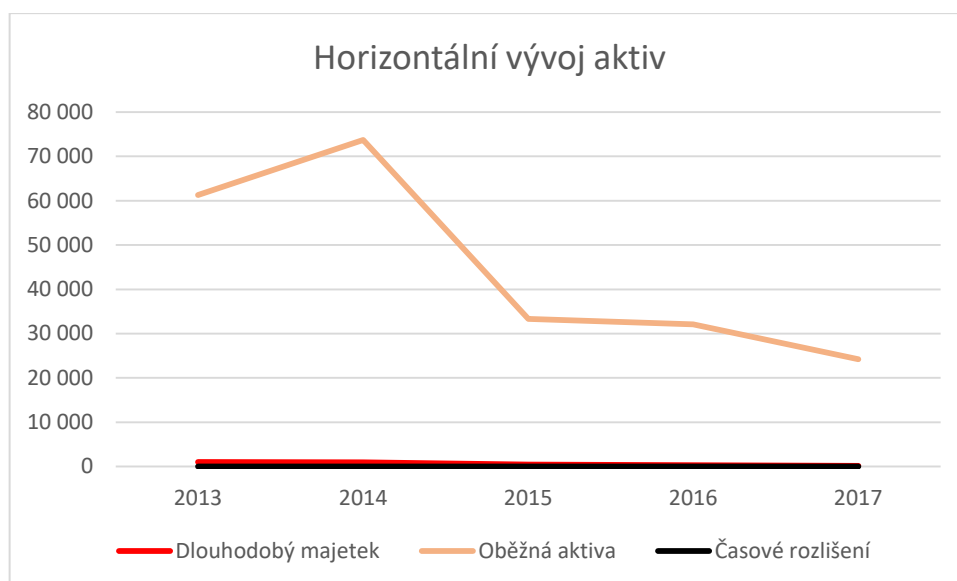
Horizontální analýza aktiv	2013/2014		2014/2015		2015/2016		2016/2017	
	tis. Kč	[%]	tis. Kč	[%]	tis. Kč	[%]	tis. Kč	[%]
Aktiva celkem	12342	19,80	-40894	-54,76	-1432	-4,24	-7962	-24,61
Dlouhodobý majetek	-77	-7,53	-520	-55,03	-167	-39,29	-128	-49,61
DNM	0	0,00	0	0,00	0	0,0	0	0,0

DHM	-77	-7,62	-520	-55,73	-167	-40,44	-128	-52,0
DFM	0	0	0	0	0	0	0	0
Oběžná aktiva	12418	20,26	-40361	-54,76	-1265	-3,79	-7834	-24,42
Zásoby	9597	57,52	-15562	-59,21	1521	14,19	-1008	-8,24
Dlouhodobé pohledávky	-835	-98,24	-15	-100,0	0	0	80	0
Krátkodobé pohledávky	21075	143,57	-20835	-58,27	-1065	-7,14	-5819	-42,0
KRFM	-17419	-59,91	-3949	-33,87	-1721	-22,32	-1087	-18,15
Časové rozlišení	1	4,76	-13	-59,09	0	0,0	0	0,0

Firma ze sledovaného období dosahovala největších tržeb v roce 2014. Proto můžeme zaznamenat největší výkyvy právě mezi lety 2013 a 2014, kde firma zaznamenala největší meziroční nárůst, a dále mezi lety 2014 a 2015, kde firma naopak zaznamenala největší meziroční úbytek. Od roku 2015 firma velikost meziročních výkyvů ustálila, i tak ale celková aktiva postupně klesají, což částečně reflektuje i klesající tendenci celkových tržeb.

Podnik nevlastní téměř žádná dlouhodobá aktiva, proto největší pohyby byly právě v oběžném majetku. Mezi lety 2013 a 2014 můžeme sledovat jednak nárůst zásob, které se zvýšily o 57,52 % a jednak nárůst pohledávek o 21,075 mil. Kč, tj. nárůst o 143,57 %. Velká výše zásob a neuhrazených pohledávek na druhou stranu souvisí s nižším finančním majetkem, kde můžeme zaznamenat úbytek o 59,91 %, to představuje částku 17,419 mil. Kč.

Jak již bylo zmíněno, největší úbytek nastal mezi lety 2014 a 2015, kde se oběžný majetek snížil o více jak polovinu své hodnoty. Největší úbytek proběhl u zásob a u krátkodobých pohledávek.



Graf 1: Horizontální vývoj aktiv (zdroj: vlastní zpracování)

Horizontální analýza pasiv

Následující tabulka níže zachycuje horizontální analýzu pasiv. Z tabulky můžeme vyčíslit meziroční přírůstek nebo úbytek jednotlivých druhů kapitálu uvedených v rozvaze. Výsledky jsou vyjádřeny v absolutních hodnotách (v tis. Kč) a v procentech.

Tab. 5: Horizontální analýza pasiv (zdroj: vlastní zpracování)

Horizontální analýza pasiv	2013/2014		2014/2015		2015/2016		2016/2017	
	tis. Kč	[%]	tis. Kč	[%]	tis. Kč	[%]	tis. Kč	[%]
Pasiva celkem	12342	19,80	-40894	-54,76	-1432	-4,24	-7962	-24,61
Vlastní kapitál	3195	99,94	3508	54,88	1 303	13,16	5455	48,69
Základní kapitál	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Kapitálové fondy	0	0	0	0	0	0	0	0
Rezervní fondy	0	0	0	0	0	0	0	0
VH minulých let	1863	164,43	3195	106,64	3 508	56,66	1304	13,44
VH běžného období	1332	71,50	313	9,80	-2205	-62,86	4151	318,57
Cizí zdroje	9147	15,47	-44402	-65,03	-2735	-11,45	-13420	-63,46
Rezervy	0	0	0	0	0	0	0	0

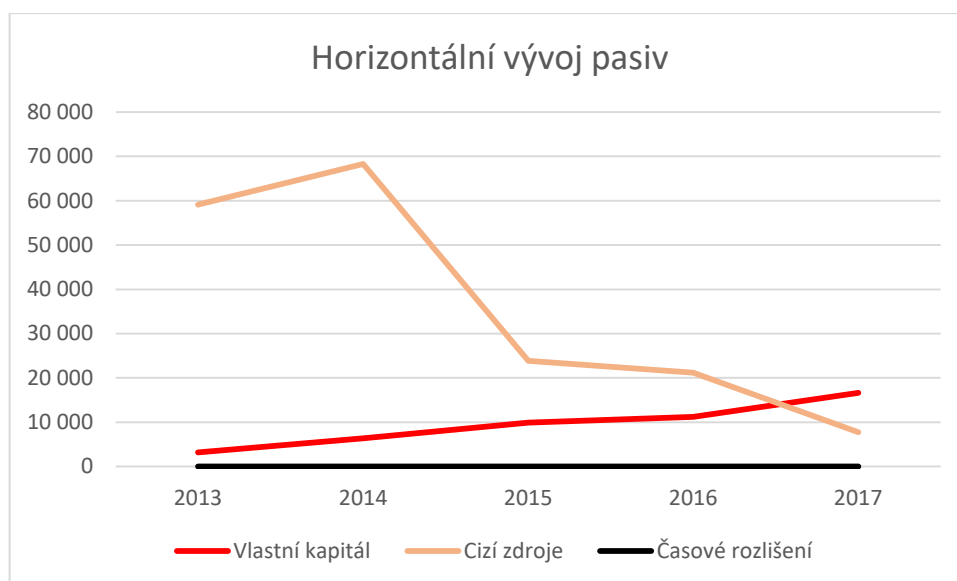
Dlouhodobé závazky	762	9,19	-1589	-17,56	-24	-0,32	-5518	-74,19
Krátkodobé závazky	8385	16,49	-42813	-72,28	-2711	-16,51	-7902	-57,65
Časové rozlišení	0	0	0	0	0	0	3	0

Vlastní kapitál se meziročně zvyšuje. Toto každoroční navýšení odpovídá výši vygenerovaného zisku za minulé období, zisk tedy zůstává k dispozici ve společnosti k dalšímu rozvoji podniku.

Cizí zdroje dosáhli své vrcholu v roce 2014, důvodem je jednak rekordní výše tržeb a nákladů, se kterou souvisí vysoká hodnota krátkodobých závazků, které představují největší položku z cizích zdrojů.

Podnik měl v roce 2014 rekordní tržby, stejně tak jako rekordní náklady, s tím souvisí i vysoká hodnota krátkodobých závazků, která taktéž ze sledovaného období dosahuje nejvyšších hodnot. Protože od následujícího roku objem tržeb a nákladů zaznamenal pokles o více než 50 %, podobné snížení proběhlo u krátkodobých závazků.

Dlouhodobé závazky představují závazky ke společníkům. V prvních čtyřech obdobích není u této položky žádný významný rozdíl, až v roce 2017 došlo k poklesu o 74,19 %, je tedy pravděpodobné, že s postupnou zlepšující se situací již není tento kapitál potřeba a je postupně splácen.



Graf 2: Horizontální vývoj pasiv (zdroj: vlastní zpracování)

Horizontální analýza výsledku hospodaření

Následující tabulka níže zachycuje horizontální analýzu výkazu zisku a ztrát. Z tabulky můžeme vyčíst meziroční změny vybraných nákladů a výnosů. Výsledky jsou vyjádřeny v absolutních hodnotách (v tis. Kč) a v procentech.

Tab. 6: Horizontální analýza VZZ – absolutní vyjádření (zdroj: vlastní zpracování)

Horizontální analýza – Výkaz zisku a ztrát	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Tržby z prodeje výrobků a služeb	150 863	-360 462	89 420	-11 062
Tržby za prodej zboží	2 658	147 958	-138 959	-3 519
Celkové tržby	153 521	-212 504	-49 539	-14 581
Výkonová spotřeba	151 633	-213 222	-47 734	-20 376
Osobní náklady	174	499	683	-418
Úpravy hodnot v provozní oblasti	71	42	-71	-39
Ostatní provozní výnosy	945	-595	458	385
Ostatní provozní náklady	355	-61	815	604
Provozní výsledek hospodaření	2 233	-357	-2 774	6 033
Výnosy z DFM – podíly	0	0	0	0
Náklady vynaložené na prodané podíly	0	0	0	0
Výnosy z ostatního DFM	0	0	0	0

Náklady související s ostatním DFM	0	0	0	0
Výnosové úroky	1	-1	0	0
Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	0	0	0	0
Nákladové úroky a podobné náklady	0	0	0	0
Ostatní finanční výnosy	-526	517	-812	-172
Ostatní finanční náklady	60	-233	-998	777
Finanční výsledek hospodaření	-585	749	186	-949
Daň z příjmů	316	79	-383	933
Výsledek hospodaření po zdanění	1 332	313	-2 205	4 151

Tab. 7: Horizontální analýza VZZ – procentuální vyjádření (zdroj: vlastní zpracování)

Horizontální analýza – Výkaz zisku a ztrát	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017
	[%]	[%]	[%]	[%]
Tržby z prodeje výrobků a služeb	71,81	-99,87	18 825,26	-12,31
Tržby za prodej zboží	265 800,00	5 566,52	-92,26	-30,19
Celkové tržby	73,08	-58,45	-32,79	-14,36
Výkonová spotřeba	73,19	-59,43	-32,79	-20,82
Osobní náklady	90,63	136,34	78,96	-27,00
Úpravy hodnot v provozní oblasti	56,80	21,43	-29,83	-23,35
Ostatní provozní výnosy	94 500,00	-62,96	130,86	47,65
Ostatní provozní náklady	2 218,75	-16,44	262,90	53,69
Provozní výsledek hospodaření	86,82	-7,43	-62,37	360,39
Výnosy z DFM – podíly	0	0	0	0
Náklady vynaložené na prodané podíly	0	0	0	0
Výnosy z ostatního DFM	0	0	0	0
Náklady související s ostatním DFM	0	0	0	0
Výnosové úroky	100,00	-100,00	0	0
Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	0	0	0	0
Nákladové úroky a podobné náklady	0	0	0	0
Ostatní finanční výnosy	-42,69	73,23	-66,39	-41,85
Ostatní finanční náklady	3,99	-14,90	-74,98	233,33
Finanční výsledek hospodaření	215,07	-87,40	-172,22	-1 216,67

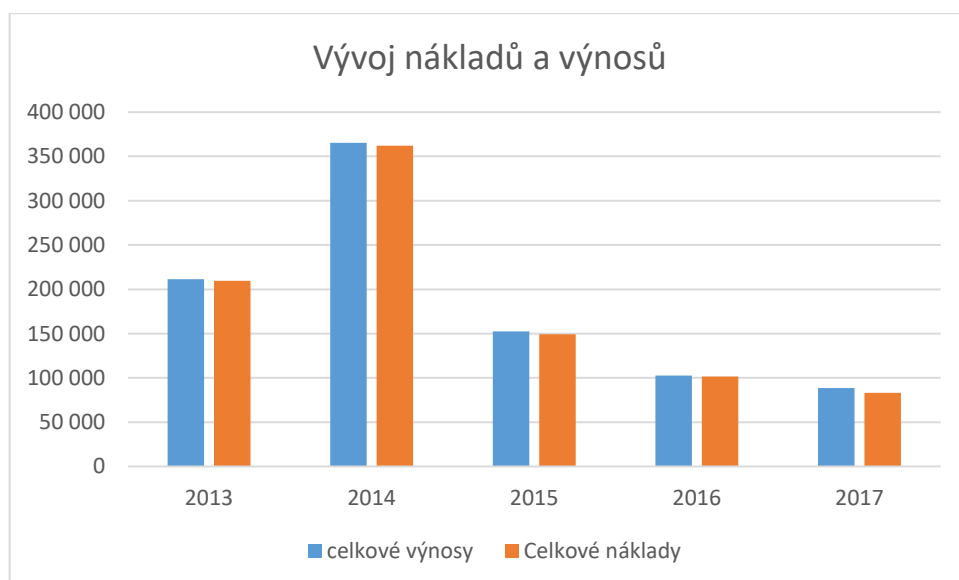
Daň z příjmů	72,31	10,49	-46,03	207,80
Výsledek hospodaření po zdanění	71,50	9,80	-62,86	318,57

Tržby z prodeje výrobků a tržby za prodej zboží byly z důvodu obřích procentuálních výkyvů spojený do jedné položky, tj. celkové tržby.

Největší tržby dosahovali v roce 2014, kdy tržby stoupli o 73,08 %. Od tohoto roku ale tržby začali rapidně klesat, kde meziroční pokles mezi lety 2014 a 2015 představoval 58,45 %, to představuje částku 212,5 mil. Kč, což je o necelých 70 mil. Kč víc, než co představovalo navýšení mezi lety 2013 a 2014.

S poklesem tržeb souvisí i pokles nákladů, tj. výkonová spotřeba. Výkonová spotřeba představuje náklady na nakoupené (a následně prodané) zboží, spotřebu materiálu a služby, tj. náklady, které souvisí s dosaženými tržbami. Z dosažených výsledků je zřejmé, že pokles tržeb byl téměř vždy stejný jako pokles nákladů. Jediný rozdíl byl v roce 2017, kdy meziroční pokles výkonové spotřeby byl větší, než byl pokles tržeb. To mohlo být způsobeno například vyšší marží na prodávaných výrobcích nebo zboží.

S postupným klesáním tržeb se ale podnik drží v kladných číslech a vyjma roku 2016 každoročně zvyšuje výsledek hospodaření.



Graf 3: Vývoj nákladů a výnosů (zdroj: vlastní zpracování)



Graf 4: Vývoj výsledku hospodaření po zdanění (zdroj: vlastní zpracování)

Vertikální analýza aktiv

Následující tabulka interpretuje složení aktiv v jednotlivých letech sledovaného období.

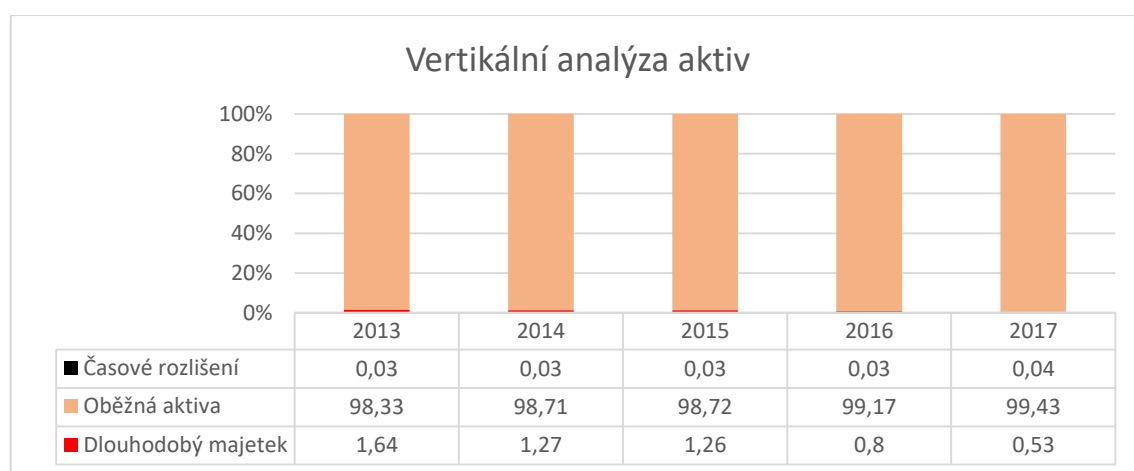
$$\text{sledovaná položka} = \frac{\text{velikost položky bilance}}{\text{suma hodnot položek v rámci určitého celku}} = \frac{1022}{62333} \times 100 = 1,64 \%$$

Tab. 8: Vertikální analýza aktiv (zdroj: vlastní zpracování)

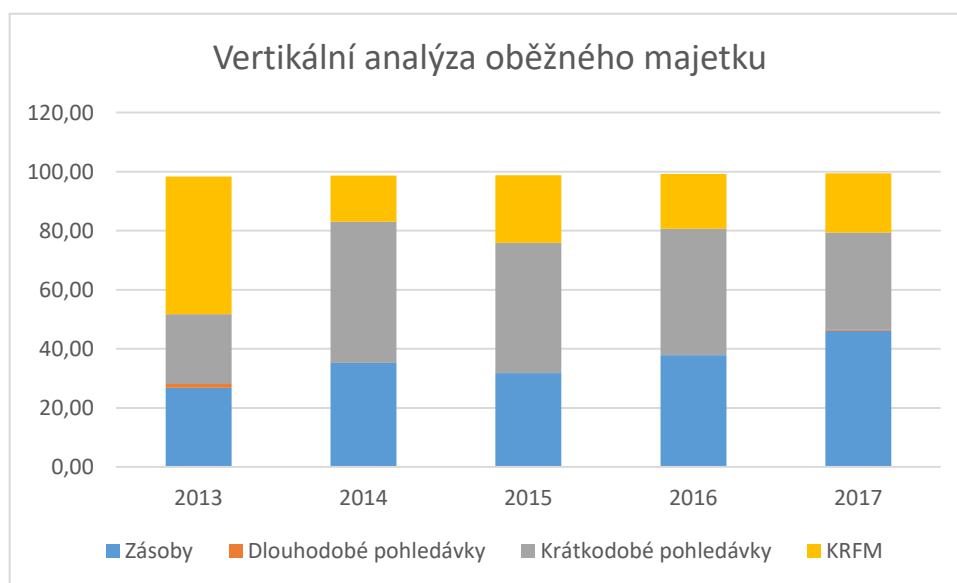
Vertikální analýza aktiv	2013	2014	2015	2016	2017
	v %	v %	v %	v %	v %
Aktiva celkem	100	100	100	100	100
Dlouhodobý majetek	1,64	1,27	1,26	0,8	0,53
DNM	0,02	0,02	0,04	0,04	0,05
DHM	1,62	1,25	1,22	0,76	0,48
DFM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Oběžná aktiva	98,33	98,71	98,72	99,17	99,43
Zásoby	26,77	35,19	31,73	37,84	46,06
Dlouhodobé pohledávky	1,36	0,02	0,00	0,00	0,33
Krátkodobé pohledávky	23,55	47,88	44,16	42,83	32,95
KRFM	46,65	15,61	22,82	18,51	20,10
Časové rozlišení	0,03	0,03	0,03	0,03	0,04

Jak již bylo řečeno, firma nevlastní žádnou výrobní halu ani výrobní stroje, největší objem aktiv představují oběžná aktiva, které ve všech sledovaných letech dosahují objemu přes 98 % z celkových aktiv.

Z oběžného majetku představuje největší objem v roce 2014 krátkodobý finanční majetek. V následujících letech má objem krátkodobých finančních prostředků kolísavý charakter. Největší objem představují zásoby spolu s krátkodobými pohledávkami, které dohromady ve všech následujících letech představují objem aktiv přes 75 %. V posledním sledovaném roce největší objem na celkových aktivech mají zásoby s hodnotou 46,06 %.



Graf 5: Vertikální analýza aktiv (zdroj: vlastní zpracování)



Graf 6: Vertikální analýza oběžného majetku (zdroj: vlastní zpracování)

Vertikální analýza pasiv

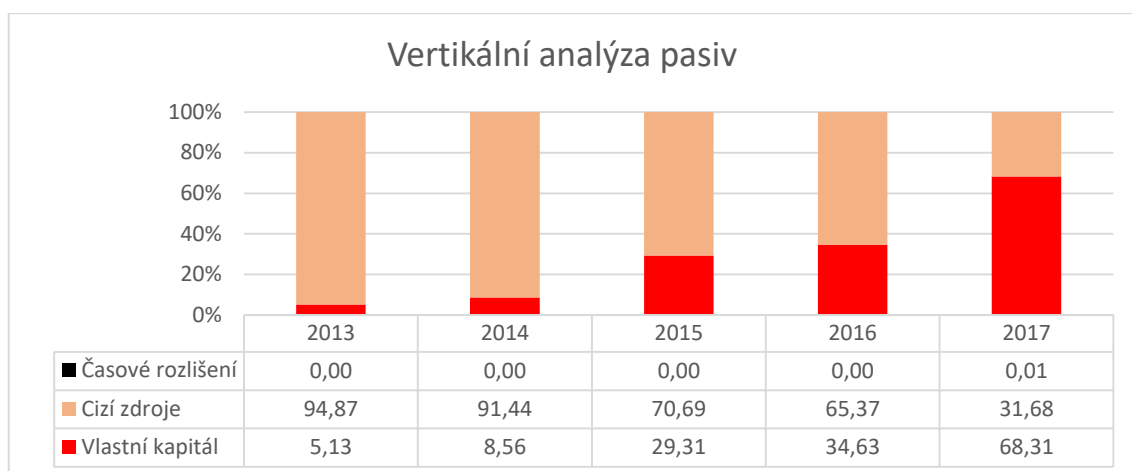
Z tabulky níže můžeme vyčíst složení pasiv v jednotlivých letech sledovaného období.

Tab. 9: Vertikální analýza pasiv (zdroj: vlastní zpracování)

Vertikální analýza pasiv	2013	2014	2015	2016	2017
	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]
Pasiva celkem	100	100	100	100	100
Vlastní kapitál	5,13	8,56	29,31	34,63	68,31
Základní kapitál	0,32	0,27	0,60	0,62	0,82
Kapitálové fondy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rezervní fondy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VH minulých let	1,82	4,01	18,33	29,98	45,12
VH běžného období	2,99	4,28	10,38	4,03	22,36
Cizí zdroje	94,87	91,44	70,69	65,37	31,68
Rezervy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobé závazky	13,30	12,12	22,09	22,99	7,87
Krátkodobé závazky	81,57	79,32	48,60	42,38	23,81
Časové rozlišení	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01

Největší zastoupení v rámci celkových pasiv mají v prvních dvou letech cizí zdroje, které dosahují více jak 90 % z celkových pasiv. Objem cizích zdrojů se ale v průběhu sledovaných období snižoval, a to především díky nárůstu navyšující sému objemu výsledku hospodaření z minulých let, který v posledním sledovaném roce dosahuje 45,12 % objemu z celkových pasiv.

V rámci položky cizích zdrojů, převládá položka krátkodobých závazků, která dosahovala největšího podílu v prvním sledovaném roce, a to 81,57 %. V následujících letech jejich objem klesal.



Graf 7: Vertikální analýza pasiv (zdroj: vlastní zpracování)

Vertikální analýza výnosů

Tab. 10: Vertikální analýza výnosů (zdroj: vlastní zpracování)

Vertikální analýza výnosů	2013	2014	2015	2016	2017
	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]
Tržby z prodeje výrobků a služeb	99,42	98,82	0,31	87,47	89,17
Tržby za prodej zboží	0,00	0,73	98,66	11,34	9,21
Celkové tržby	99,42	99,55	98,97	98,81	98,38
Ostatní provozní výnosy	0,00	0,26	0,23	0,79	1,35
Výnosy z DFM – podíly	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Výnosy z ostatního DFM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Výnosové úroky	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostatní finanční výnosy	0,58	0,19	0,80	0,40	0,27
Výnosy celkem	100	100	100	100	100

V prvních dvou sledovaných obdobích objem z prodeje výrobků a služeb dosahuje více než 98 % z celkových výnosů. Ačkoliv se dle slov jednatele činnost společnosti nezměnila, krom toho že ke své činnosti začala prodávat komponentu ve formě zboží. Protože v letech 2016 a 2017 dosahují tržby z výrobků téměř 90 % a tržby ze zboží se pohybují okolo 10 %, lze předpokládat, že v roce 2015 došlo pouze ke změně účetní metody.

Vertikální analýza nákladů

Tab. 11: Vertikální analýza nákladů (zdroj: vlastní zpracování)

Vertikální analýza nákladů	2013	2014	2015	2016	2017
	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]
Výkonová spotřeba	98,91	99,10	97,60	96,43	93,39
Osobní náklady	0,09	0,10	0,58	1,53	1,36
Úpravy hodnot v provozní oblasti	0,06	0,05	0,16	0,16	0,15
Ostatní provozní náklady	0,01	0,10	0,21	1,11	2,08
Náklady vynaložené na prodané podíly	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Náklady související s ostatním DFM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nákladové úroky a podobné náklady	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostatní finanční náklady	0,72	0,43	0,89	0,33	1,34
Daň z příjmů	0,21	0,21	0,56	0,44	1,67
Náklady celkem	100	100	100	100	100

Největší objem tvoří výkonová spotřeba, tedy náklady, které přímo souvisí s přijatými tržbami. Postupně se zvyšují objemy nákladů v osobní, provozní a finanční oblasti, které v posledním roce každá položka představuje objem v rozmezí 1–2 %.

3.4.2 Analýza rozdílových ukazatelů

$$\text{ČPK} = \text{oběžná aktiva} - \text{krátkodobé závazky} = 60440 - 50847 = 9593$$

$$\begin{aligned}\text{ČPK} &= \text{vlastní kapitál} + \text{cizí dlouhodobý kapitál} - \text{stála aktiva} \\ &= 3197 + 8289 - 1022 = 10464\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{ČPP} &= \text{pohotovostní peněžní prostředky} - \text{okamžitě splatné závazky} \\ &= 29077 - 50847 = -21770\end{aligned}$$

Tab. 12: Analýza rozdílových ukazatelů – dosazované hodnoty (zdroj: účetní výkazy)

	2013	2014	2015	2016	2017
Oběžná aktiva	60 440	73 693	33 347	32 082	24 168
Krátkodobé závazky	50 847	59 232	16 419	13 708	5 806
Vlastní kapitál	3 197	6 392	9 900	11 203	16 658

Cizí dlouhodobý kapitál	8 289	9 051	7 462	7 438	1 920
Stála aktiva	1 022	945	425	258	130
Pohotové peněžní prostředky	29 077	11 658	7 709	5 988	4 901
Okamžitě splatné závazky	50 847	59 232	16 419	13 708	5 806

Tab. 13: Analýza rozdílových ukazatelů (zdroj: vlastní zpracování)

	2013	2014	2015	2016	2017
ČPK – funkční pojetí	9 593	14 461	16 928	18 374	18 362
ČPK – finanční pojetí	10 464	14 498	16 937	18 383	18 448
Čisté pohotové prostředky	-21 770	-47 574	-8 710	-7 720	-905

Čistý pracovní kapitál nabývá ve všech sledovaných letech kladných hodnot, tzn., že oběžný majetek společnosti převyšuje její krátkodobé závazky. ČPK nabývá velmi podobných hodnot jak ve funkčním, tak ve finančním pojetí. Ve sledovaném období má ČPK stoupající tendenci až do roku 2017, kde jeho hodnota je jen nepatrně jiná oproti předešlému roku.

Čisté pohotové prostředky dosahují záporných hodnot ve všech sledovaných letech. Záporné jsou z důvodu, že společnost nevykazuje ve sledovaných letech dostatečně velký pohotové peněžní prostředky, kterými by bylo možné uhradit okamžitě splatné závazky, které mnohonásobně převyšují jejich hodnotu.

3.4.3 Analýza poměrových ukazatelů

Ukazatele zadluženosti

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{Cizí zdroje}}{\text{Celková aktiva}} = \frac{59136}{62333} \times 100 = 94,87 \%$$

$$\text{Míra zadluženosti} = \frac{\text{Cizí zdroje}}{\text{Vlastní kapitál}} = \frac{59136}{3197} \times 100 = 1\,849,73 \%$$

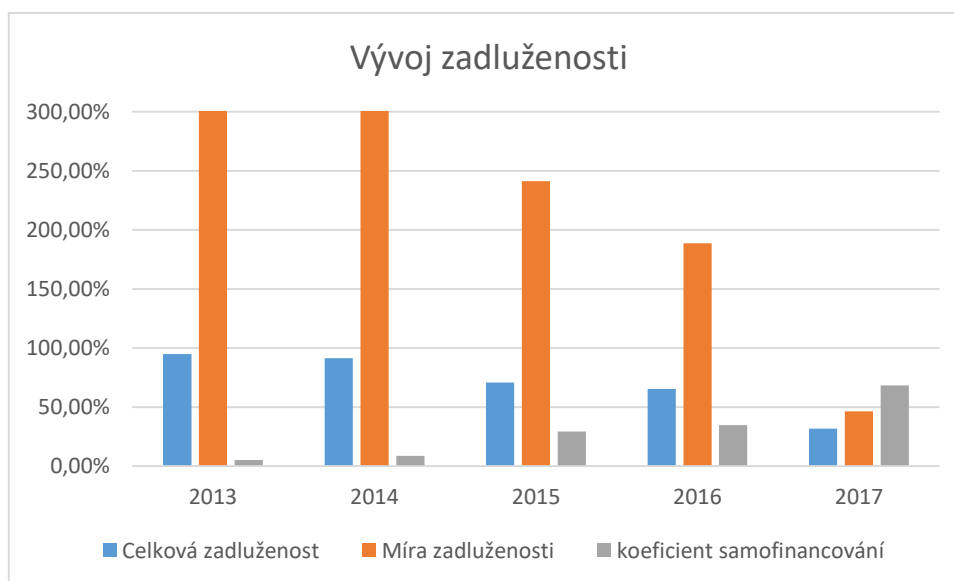
$$\text{Koeficient samofinancování} = \frac{\text{Vlastní kapitál}}{\text{Celková aktiva}} = \frac{3197}{62333} \times 100 = 5,13 \%$$

Tab. 14: Analýza ukazatelů zadluženosti (zdroj: vlastní zpracování)

	2013	2014	2015	2016	2017
Cizí zdroje	59 136	68 283	23 881	21 146	7 726
Celková aktiva	62 333	74 675	33 781	32 349	24 387
Vlastní kapitál	3 197	6 392	9 900	11 203	16 658
Celková zadluženost	94,87	91,44	70,69	65,37	31,68
Míra zadluženosti	1849,73	1068,26	241,22	188,75	46,38
koefficient samofinancování	5,13	8,56	29,31	34,63	68,31

Ukazatel celkové zadluženosti a koefficient samofinancování koresponduje s vertikální analýzou pasiv, tj. s objemem cizích zdrojů a vlastního kapitálu. Časový vývoj těchto dvou ukazatelů udává, že objem cizího kapitálu postupně klesá a je nahrazován vlastním kapitálem, to je způsobeno především výrazným zmenšením objemu krátkodobých závazků a také proto, že vygenerované výsledky hospodaření zůstávají ve firmě a tím se zvyšuje výše vlastního kapitálu. Doporučené hodnoty pro celkovou zadluženost jsou v rozmezí mezi 30 a 60 %, do kterých se podnik dostává v posledním sledovaném roce.

Míra zadluženosti udává, o kolik převyšuje cizí kapitál, ten vlastní. V prvních dvou sledovaných obdobích dosahuje tento ukazatel neuvěřitelných hodnot přes 1000 %. To je způsobeno především velkým objemem krátkodobých závazků, které se postupně snižovaly. Do zdravích hodnot se podnik dostává až v posledním sledovaném roce.

**Graf 8: Vývoj zadluženosti** (zdroj: vlastní zpracování)

Ukazatele likvidity

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{Oběžná aktiva}}{\text{Krátkodobé závazky}} = \frac{60440}{50847} = 1,19$$

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{\text{Oběžná aktiva} - \text{Zásoby}}{\text{Krátkodobé závazky}} = \frac{(60440 - 16684)}{50847} = 0,86$$

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{Krátkodobý finanční majetek}}{\text{Krátkodobé závazky}} = \frac{29077}{50847} = 0,57$$

Tab. 15: Analýza ukazatelů likvidity – dosazované hodnoty (zdroj: účetní výkazy)

	2013	2014	2015	2016	2017
Oběžná aktiva	60 440	73 693	33 347	32 082	24 168
Zásoby	16 684	26 281	10 719	12 240	11 232
Krátkodobý fin. majetek	29 077	11 658	7 709	5 988	4 901
Krátkodobé pohledávky	14 679	35 754	14 919	13 854	8 035
Krátkodobé závazky	50 847	59 232	16 419	13 708	5 806

Tab. 16: Analýza ukazatelů likvidity – výsledky (zdroj: vlastní zpracování)

	2013	2014	2015	2016	2017
Běžná Likvidita	1,19	1,24	2,03	2,34	4,16
Pohotová likvidita	0,86	0,80	1,38	1,45	2,23
Okamžitá likvidita	0,57	0,20	0,47	0,44	0,84

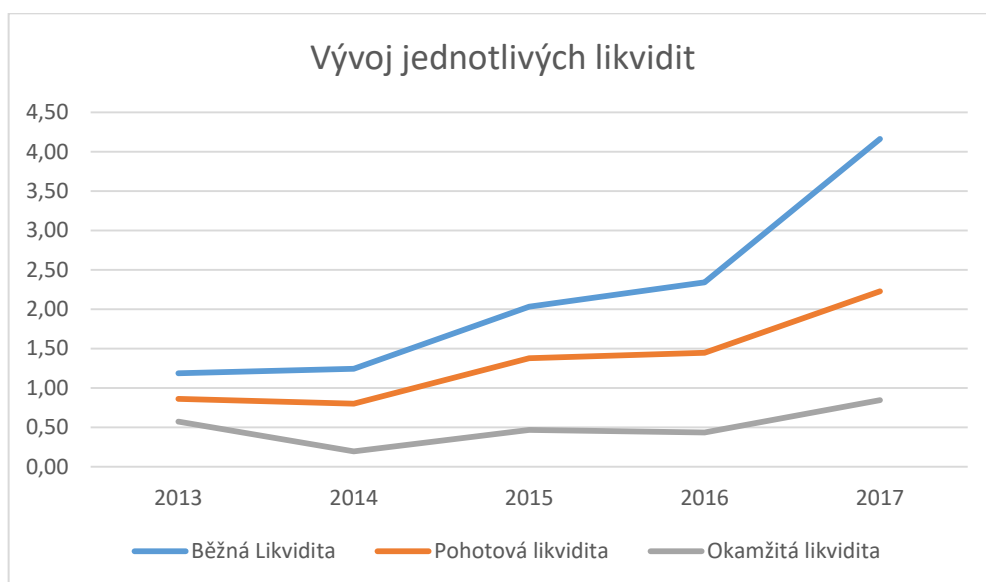
Běžná likvidita má rostoucí tendenci. V doporučených mezích ale dosahuje pouze v letech 2015 a 2016. V letech 2013 a 2014 jsou hodnoty menší, než je doporučené rozmezí, což může značit problémy s likviditou, na druhou stranu ani v jednom roce nedosahuje hodnocení menší než 1. V roce 2017 ale hodnocení je vyšší než doporučené meze, hodnota oběžného majetku je 4krát větší než hodnota krátkodobých závazků. V oběžných aktivech je tedy vázáno příliš mnoho finančních prostředků, což naznačuje jejich neefektivní využívání.

Pohotová likvidita má podobný vývoj jako běžná likvidita. V letech 2013 a 2014 podnik nedosahuje doporučeného rozmezí, které je v intervalu od 1,0 do 1,5. Hodnota menší

než 1 znamená, že by podnik k plnému uhrazení všech krátkodobých závazků musel prodat část svých zásob. Stejně jako u běžné likvidity, v letech 2015 a 2016 podnik dosahuje doporučených hodnot, a v roce 2017 výsledná hodnota vyšší než doporučená, což nepříznivě ovlivňuje výnosnost vložených prostředků.

Doporučené hodnoty okamžité likvidity jsou dány v rozmezí 0,2 – 0,5. Těchto hodnot dosahuje podnik v letech 2014–2016. V roce 2013 pouze lehce přesahuje doporučenou hodnotu. Výsledky v těchto letech se tedy dají označit za velmi příznivé. Stejně jako u předchozích likvidit, v roce 2017 podnik doporučenou hodnotu přesahuje, což opět ukazuje na neefektivní využívání finančních prostředků.

Vývoj jednotlivých likvidit je zobrazen v následujícím grafu.



Graf 9: Vývoj ukazatelů likvidity (zdroj: vlastní zpracování)

Dle znázorněného grafu se vývoj likvidit pozitivně rok od roku zlepšuje. To je způsobeno především významným snižováním krátkodobých závazků, které se oproti položkám oběžných aktiv snižují rychleji. Dle zjištěných výsledků ale v posledním sledovaném roce podnik překračuje doporučené hodnoty všech ukazatelů likvidity, což naznačuje neefektivní využívání oběžných aktiv.

Ukazatele rentability

$$\text{Rentabilita tržeb} = \frac{\text{zisk}}{\text{tržby}} = \frac{1863}{210074} \times 100 = 0,89 \%$$

$$\text{Rentabilita celkového kapitálu} = \frac{\text{EBIT}}{\text{aktiva}} = \frac{2300}{62333} \times 100 = 3,69 \%$$

$$\text{Rentabilita vlastního kapitálu} = \frac{\text{čistý zisk}}{\text{vlastní kapitál}} = \frac{1863}{3197} \times 100 = 58,27 \%$$

$$\text{Rentabilita invest. kapitálu} = \frac{\text{zisk}}{\text{dlouhodobý kapitál}} = \frac{1863}{11486} \times 100 = 16,22 \%$$

Tab. 17: Analýza ukazatelů rentability – dosazované hodnoty (zdroj: účetní výkazy)

	2013	2014	2015	2016	2017
zisk	1 863	3 195	3 508	1 303	5 454
tržby	210 074	363 595	151 091	101 552	86 971
EBIT	2 300	3 948	4 340	1 752	6 836
aktiva	62 333	74 675	33 781	32 349	24 387
vlastní kapitál	3 197	6 392	9 900	11 203	16 658
dlouhodobý kapitál	11 486	15 443	17 362	18 641	18 581

Tab. 18: Analýza ukazatelů rentability – výsledky (zdroj: vlastní zpracování)

	2013	2014	2015	2016	2017
ROS – rentabilita tržeb	0,89	0,88	2,32	1,28	6,27
ROA – rentabilita celk. kapitálu	3,69	5,29	12,85	5,42	28,03
ROE – rentabilita vlast. kapitálu	58,27	49,98	35,43	11,63	32,74
ROI – rentabilita investic	16,22	20,69	20,21	6,99	29,35

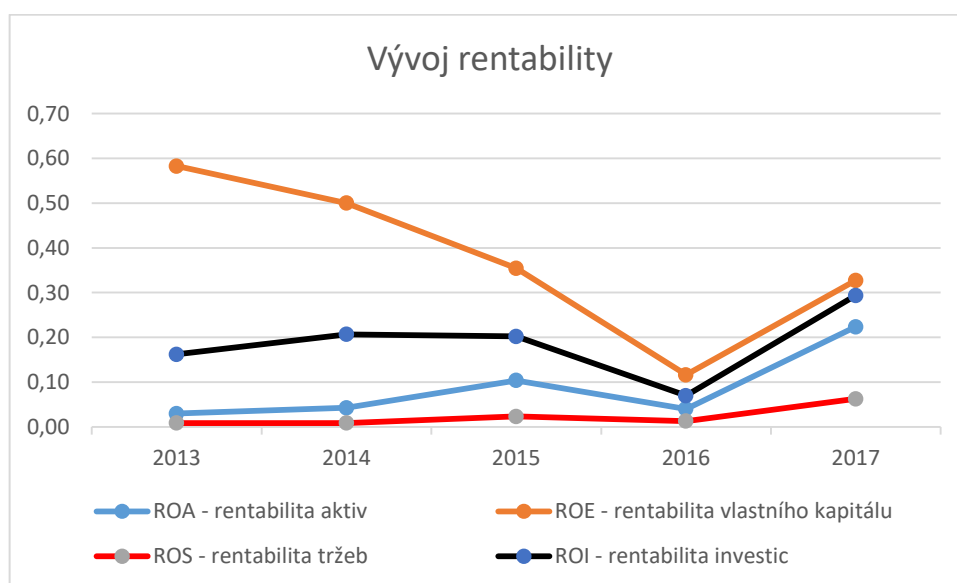
Rentabilita tržeb udává, kolik procent zisku připadne na jednu korunu tržeb. Tento ukazatel je celkem alarmující v letech 2013 a 2014, s ohledem na to, jaký objem tržeb měl podnik v tomto období, a přitom rentabilita nedosahovala ani 1 %.

Rentabilita celkového kapitálu má kromě roku 2016 stoupající tendenci. Nejlepší výsledek má podnik v roce 2017, kdy zisk z celkového kapitálu před úroky a zdaněním dosahuje 28,03 %.

Rentabilita vlastního kapitálu má až do roku 2016 klesající tendenci. To je zapříčiněno hlavně tím, že vytvořený zisk zůstává ve společnosti a tím zvětšuje objem vlastního kapitálu. Ukazatel dosahuje velmi dobrých hodnot.

Rentabilita investic dosahuje ve všech letech velmi dobrých výsledků, až na rok 2016 kde stejně jako u předchozích rentabilit došlo k propadu z důvodu nízkého dosaženého zisku.

Vývoj rentabilit je znázorněn v časovém vývoji v následujícím grafu.



Graf 10: Vývoj ukazatelů rentability (zdroj: vlastní zpracování)

Rentabilita aktiv, tržeb a investic až do roku 2015 zůstává zhruba na stejné úrovni, v následujícím roce je zaznamenán propad spolu s rentabilitou vlastního kapitálu, která klesala již od prvního sledovaného období.

Propad v roce 2016 je způsoben především menším vygenerovaným ziskem. Důvody menšího zisku můžeme vyčíst z tabulky horizontální analýzy výkazu zisku a ztrát. Je to především fakt, že ačkoli tržby a výkonová spotřeba klesali v procentuálním vyjádření stejně, v absolutním vyjádření propad v tržbách byl větší o téměř 2 mil. Kč. Dalšími důvody, které přispěly k nižšímu zisku, jsou dále stoupající náklady na mzdy a provozní náklady.

Ukazatele aktivity

Následující tabulka zachycuje analýzu aktivity **zásob**.

$$\text{Doba obratu zásob} = \frac{\text{Zásoby}}{\frac{\text{Průměrné denní tržby}}{360}} = \frac{16684}{\frac{210074}{360}} = 28,59 \text{ dnů}$$

$$\text{Rychlost obratu zásob} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Zásoby}} = \frac{210074}{16684} = 12,59$$

Tab. 19: Analýza aktivity zásob (zdroj: vlastní zpracování)

Zásoby	2013	2014	2015	2016	2017
Zásoby	16 684	26 281	10 719	12 240	11 232
Tržby	210 074	363 595	151 091	101 552	86 971
Doba obratu zásob	28,59	26,02	25,54	43,39	46,49
Rychlost obratu zásob	12,59	13,83	14,10	8,30	7,74

Doba obratu závazků se v prvních třech letech drží v intervalu od 25 do 28 dní. V posledních dvou letech se doba obratu zvýšila přes 40 dní.

Tabulka níže zachycuje analýzu aktivity **pohledávek**.

$$\text{Doba obratu pohledávek} = \frac{\text{Krátkodobé pohledávky}}{\frac{\text{Průměrné denní tržby}}{360}} = \frac{14679}{\frac{210074}{360}} = 25,16 \text{ dní}$$

$$\text{Rychlost obratu pohledávek} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Krátkodobé pohledávky}} = \frac{210074}{14679} = 14,31$$

Tab. 20: Analýza aktivity pohledávek (zdroj: vlastní zpracování)

Pohledávky	2013	2014	2015	2016	2017
Krátkodobé pohledávky	14 679	35 754	14 919	13 854	8 035
Tržby	210 074	363 595	151 091	101 552	86 971
Doba obratu pohledávek	25,16	35,40	35,55	49,11	33,26
Rychlost obratu pohledávek	14,31	10,17	10,13	7,33	10,82

Doba obratu pohledávek vyjadřuje průměrnou splatnost pohledávek, vyjma roku 2016 se doba obratu pohybuje okolo 30 dnů, což je v praxi běžně užívaná splatnost. Výjimku tvoří pouze rok 2016, kde doba obratu dosahovala téměř 50 dní.

Tabulka níže zachycuje analýzu aktivity **závazků**.

$$\text{Doba obratu závazků} = \frac{\text{Krátkodobé závazky}}{\frac{\text{Průměrné denní tržby}}{360}} = \frac{50847}{\frac{210074}{360}} = 87,14 \text{ dní}$$

$$\text{Rychlost obratu závazků} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Krátkodobé závazky}} = \frac{210074}{50847} = 4,13$$

Tab. 21: Analýza aktivity závazků (zdroj: vlastní zpracování)

Závazky	2013	2014	2015	2016	2017
Krátkodobé závazky	50 847	59 232	16 419	13 708	5 806
Tržby	210 074	363 595	151 091	101 552	86 971
Doba obratu závazků	87,14	58,65	39,12	48,59	24,03
Rychlost obratu závazků	4,13	6,14	9,20	7,41	14,98

S ohledem na pozitivní výsledky v předchozím ukazateli, dosahuje doba obratu závazků v prvních dvou letech slabých výsledků. Nejhoršího výsledku firma dosáhla v prvním sledovaném roce, a to i přesto že měla finanční prostředky na úhradu závazků více jak poloviny závazků. V druhém roce naopak má podnik velmi mnoho peněžních prostředků vázáno v zásobách a pohledávkách, proto je hodnota krátkodobých závazků ve velké výši.

V následujících letech se dostává na podobné hodnoty jako obrat pohledávek a nejlépe si podnik stojí v roce 2017, kde průměrná doba obratu závazků dosahovala 24 dní.

Tabulka níže zachycuje analýzu aktivity celkový, stálých a oběžných **aktiv**.

$$\text{Doba obratu aktiv} = \frac{\text{Aktiva (celková, stálá, oběžná)}}{\frac{\text{Průměrné denní tržby}}{360}} = \frac{62333}{\frac{210074}{360}} = 106,82 \text{ dní}$$

$$\text{Rychlost obratu aktiv} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Aktiva (celková, stálá, oběžná)}} = \frac{210074}{62333} = 3,37$$

Tab. 22: Analýza aktivity aktiv (zdroj: vlastní zpracování)

Aktiva	2013	2014	2015	2016	2017
Celková aktiva	62 333	74 675	33 781	32 349	24 387
Stála aktiva	1 022	945	425	258	130
Oběžná aktiva	60 440	73 708	33 347	32 082	24 248
Tržby	210 074	363 595	151 091	101 552	86 971
Doba obratu celkových aktiv	106,82	73,94	80,49	114,68	100,95
Doba obratu stálých aktiv	1,75	0,94	1,01	0,91	0,54
Doba obratu oběžných zásob	103,57	72,98	79,45	113,73	100,37
Rychlost obratu celk. aktiv	3,37	4,87	4,47	3,14	3,57
Rychlost obratu stálých aktiv	205,55	384,76	355,51	393,61	669,01
Rychlost obratu oběžných aktiv	3,48	4,93	4,53	3,17	3,59

Doba obratu celkových aktiv má od roku 2014 stoupající charakter. Je to doba, za kterou se celková aktiva přemění na tržby. Nejlepšího výsledku podnik dosáhl v roce 2014, kdy tato doba představovala necelých 74 dní.

Protože firma nemá vlastní prostory ani výrobní stroje ale jen využívá služeb svého výrobního partnera, je hodnota obratu stálých aktiv výrazně nadhodnocena a vypovídací schopnost tohoto ukazatele je tím pádem minimální.

Doba obratu oběžných aktiv je z důvodu absence dlouhodobého majetku velmi podobná době obratu celkových aktiv.

3.4.4 Analýza soustav ukazatelů

Altmanovo Z-skóre

$$\text{výpočet} = 0,717 \times X_1 + 0,847 \times X_2 + 3,107 \times X_3 + 0,420 \times X_4 + 0,998 \times X_5$$

$$X_1 = \text{pracovní kapitál/aktiva} = 9593/62333 = 0,11$$

$$\begin{aligned} X_2 &= (\text{fondy ze zisku} + \text{VH min. let} + \text{VH za účetní období}) / \text{aktiva} \\ &= (0 + 1133 + 1863) / 62333 = 0,04 \end{aligned}$$

$$X_3 = \text{zisk před úroky a zdaněním/aktiva} = 2300/62333 = 0,11$$

$$X_4 = \text{vlastní kapitál/dluhy} = 3197/59136 = 0,02$$

$$X_5 = \text{tržby/aktiva} = 210074/62333 = 3,36$$

Tab. 23: Altmanovo Z-skóre – dosazované hodnoty (zdroj: účetní výkazy)

	2013	2014	2015	2016	2017
Pracovní kapitál	9 593	14 461	16 928	18 374	18 362
Aktiva	62 333	74 675	33 781	32 349	24 387
Fondy ze zisku	0	0	0	0	0
VH min. let	1 133	2 996	6 191	9 699	11 003
VH účetního období	1 863	3 195	3 508	1 303	5 454
EBIT	2 300	3 948	4 340	1 752	6 836
Vlastní kapitál	3 197	6 392	9 900	11 203	16 658
Dluhy	59 136	68 283	23 881	21 146	7 726
Tržby	210 074	363 595	151 091	101 552	86 971

Tab. 24: Altmanovo Z-skóre – výsledky (zdroj: vlastní zpracování)

	2013	2014	2015	2016	2017
x1	0,11	0,14	0,36	0,41	0,54
x2	0,04	0,07	0,24	0,29	0,57
x3	0,11	0,16	0,40	0,17	0,87
x4	0,02	0,04	0,17	0,22	0,91
x5	3,36	4,86	4,46	3,13	3,56
Výsledek	3,64	5,27	5,63	4,22	6,45

Dle tohoto bankrotního modelu, jsou podniky s výslednou hodnotou od 2,9 a výše takové podniky, u kterých by nemělo dojít k bankrotu. Nicméně z výše uvedené tabulky je patrné, že výsledné hodnocení je silně ovlivněno ukazatelem x5, který je vypočítán jako podíl tržeb celkovými aktivy. Tento ukazatel je tedy nadhodnocen tím, že podnik nevlastní téměř žádný dlouhodobý majetek.

Model IN

Vzhledem ke specifiku činnosti analyzované firmy se tento model nepoužije.

Kralicekův Quicktest

$$R1 = \frac{\text{Vlastní kapitál}}{\text{Aktiva}} = \frac{3197}{62333} = 0,05$$

$$R2 = \frac{\text{Dluhy} - \text{krátkodobý fin. maj.}}{\text{nezdaněný Cash Flow}} = \frac{59136 - 29077}{2425} = 12,40$$

$$R3 = \frac{\text{Zisk před úroky a zdaněním}}{\text{Aktiva}} = \frac{2300}{62333} = 0,04$$

$$R4 = \frac{\text{nezdaněný Cash Flow}}{\text{Provozní výnosy}} = \frac{2425}{210074} = 0,01$$

Tab. 25: Kralicekův Quicktest – tabulka dosazovaných hodnot (zdroj: účetní výkazy)

	2013	2014	2015	2016	2017
Vlastní kapitál	3 197	6 392	9 900	11 203	16 658
aktiva	62 333	74 675	33 781	32 349	24 387
Dluhy	59 136	68 283	23 881	21 146	7 726
Krátkodobý fin. maj.	29 077	11 658	7 709	5 988	4 901
Nezdaněný cash flow	2 425	4 144	4 578	1 919	6 964
EBIT	2 300	3 948	4 340	1 752	6 836
Provozní výnosy	210074	364540	151441	102360	88164

Tab. 26: Kralicekův Quicktest – výsledky (zdroj: vlastní zpracování)

	2013		2014		2015		2016		2017	
	výsl.	body	výsl.	body	výsl.	body	výsl.	body	výsl.	body
R1	0,05	1	0,09	1	0,29	3	0,35	4	0,68	4
R2	12,4	1	13,66	1	3,53	3	7,9	2	0,41	4
R3	0,04	1	0,05	1	0,13	3	0,05	1	0,28	4
R4	0,01	1	0,01	1	0,03	1	0,02	1	0,08	3
hodnocení		1		1		2,5		2		3,75

Dle teoretických východisek se podnik považuje za velmi dobrý s hodnocením 3 a více bodů. Do této stupnice se podnik vešel pouze v roce 2017, kde bodové hodnocení bylo ve výši 3,75. Naopak podnik se označuje za špatný, pokud výsledek je 1 a méně bodů, tohoto hodnocení podnik dosáhl v roce 2013 a 2014, kde ve všech měřených ukazatelů dosahoval bodového hodnocení 1.

3.5 Shrnutí finanční analýzy

Analyzovaná firma dosahovala v prvních dvou letech značně vysokých tržeb, v následujících letech, ačkoliv tržby zaznamenali silný pokles, firma dokázala generovat vyšší zisky.

Rentabilita podniku dosahuje, i přes vysoké tržby, žalostných hodnot, kdy v prvních dvou letech analyzovaného období nedosahuje rentabilita tržeb ani hodnoty 1 %, v dalších dvou letech se hodnota pohybuje mezi 1 až 2 %. Podstatně lépe si firma vede v posledním roce, kde stoupají všechny typy rentabilit, a rentabilita tržeb překročila 6 %.

Analýzou likvidity bylo zjištěno, že ačkoli podnik v prvních letech nedosahuje doporučených hodnot, tak vývoj likvidity pozitivně roste. V tomto ohledu by ale podnik měl hodnoty likvidit pečlivě sledovat, aby se nedostával nad doporučené hodnoty, jako je tomu v posledním roce. Tímto sledováním by podnik mohl naakumulované prostředky lépe investovat a tím je efektivněji zhodnotit.

Dle **Altmanova Z-skóre** se podnik řadí mezi podniky, u kterých by nemělo dojít k bankrotu. Nicméně hodnocení tohoto modelu je silně ovlivněno výší tržeb a faktem, že podnik nemá téměř žádný dlouhodobý majetek. Dokud tedy bude mít obrat, nemělo by dojít k bankrotu. Za velmi dobrý podnik se ale dle **Kralicekova Quicktestu** považuje pouze v posledním sledovaném roce, v prvních dvou letech je dokonce hodnocen jako špatný.

Z ekonomických výsledků a provedených analýz je zřejmé, že finanční situace podniku se zlepšuje, podnik si vydobyl na trhu své místo a lze očekávat, že v následujících letech bude tento trend pokračovat.

3.6 SWOT analýza

Tab. 27: SWOT analýza (zdroj: vlastní zpracování)

Silné stránky	Slabé stránky
vlastní know-how zkušenosti v oboru	omezený trh odběratelů nízká rentabilita
Příležitosti	Hrozby
vstup na nové trhy výroba pod vlastní značkou	změny v legislativě oslabení koruny

Důležitou silnou stránkou společnosti jsou především dlouholeté zkušenosti v oboru, ve kterém se majitelé navzájem doplňují.

Naopak slabou stránkou je fakt, že trh, na kterém podnik vystupuje, je značně omezen. Je to především způsobeno tím, že podnik, ačkoliv se snaží budovat svou vlastní značku, tak vyráběné výrobky nedodává na trh pod svou značkou, ale funguje pouze jako dodavatelem pro jiné značky. Další slabou stránkou je nízká rentabilita.

Příležitostí pro podnik jsou především vstup na nové trhy a výroba pod vlastní značkou. Tyto příležitosti jsou blíže zmíněné v následující kapitole.

Hrozbou pro podnik jsou především změny v legislativě, které mohou významně ovlivnit poptávku po nových strojích. Další hrozbou je oslabení koruny vůči euru nebo americkému dolaru, které ovlivňuje velikost marže.

4 VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ

Podnik se pohybuje na trhu vývoje designu a výroby herních a výherních automatů. Na tomto trhu je obecně ohrožen potřebou získání větší zakázky, aby naplnil výrobní kapacitu. S ohledem na to, že podnik dosahuje poměrně slušných ekonomických výsledků a na zlepšující se finanční zdraví, lze navrhnout pouze dvě doporučení.

4.1 Vstup na nový trh

První z doporučení by bylo, neomezovat se pouze na trh zakázkového vývoje a výroby herních automatů, ale rozšířit svoji působnost na jiný, velmi podobný trh – a to výrobu **informačních kiosků**. Podnik již v minulosti vyráběl pro zákazníky sázecké kiosky. Technologie kiosků se neliší od technologie herních automatů, a jelikož trh není limitován legislativou, odběratelská základna je značně větší.

V této oblasti by mohla firma vystupovat jako dodavatel designu a výrobce, podobně jako na dosavadním trhu herních automatů, ale také nabízet výrobky pod svou vlastní značkou. Tato možnost ale sebou nese spoustu nákladů, jednak na vývoj výrobku jako takového, jeho softwarového vybavení až po jeho propagaci. Protože na tomto trhu bude i konkurence značně větší, bude problematické na tento trh vstoupit jako čistě výrobce dodavatelů. Bude tedy záležet na analýze trhu a na analýze návratnosti investice, která z možností bude výhodnější.

4.2 Výherní automaty pod vlastní značkou

Z popisu činnosti společnosti je patrné, že podnik, se snaží budovat značku. Na trhu ovšem vystupuje jako dodavatel firmám, které následně tento produkt dodávají na trh pod svou vlastní značkou. Potenciál značky analyzovaného podniku, tedy není plně využíván. Jednou z cest možného budoucího vývoje podniku tedy bude dodávat na trh tyto automaty pod svojí značkou.

Jakmile ale na trh vstoupí s vlastním produktem, současní zákazníci budou tento podnik považovat za konkurenta a dá se téměř s určitostí říci, že výrobu svých produktů by svému konkurentovi nesvěřily. Podnik by se tedy vystavil riziku, že přijde o veškeré současné zákazníky, a tedy i o veškeré příjmy.

Tato část se tedy zaměřuje na to, za jakých podmínek by podnik dosahoval přiměřeně podobných výsledků, jako s dosavadní činností.

4.2.1 Zajištění odbytu

Při výrobě pod vlastní značkou je zejména důležité mít zajištěný dostatečný odběr, a to buď v rámci přímého prodeje, nebo pronájmu, anebo zřízení vlastních provozoven.

Prodej nebo pronájem

Jednou z možností je zařídit poměrně drahou reklamní kampaň a tím rozšířit povědomí o společnosti. Další a dle mého rozumnější možností je najmutí obchodního zástupce, který bude jezdit po kasinech a jiných provozovnách hazardní techniky, aby prezentoval společnost a její výrobky. Provize za každý prodaný (pronajatý kus) by se mohla pohybovat v rozmezí 500–1000 Kč. Při naplněné současné kapacitě by se provize pohybovala v rozmezí 1,3 – 2,6mil. Kč.

Vlastní provozovna

Další z možností na zajištění příjmu je postupná expanze v podobě vlastních provozoven. Vzhledem k názoru managementu společnosti, kteří nechtějí z etických důvodů hazardní automaty provozovat, nebudu tuto část dále rozebírat.

4.2.2 Odhad nákladů a výnosů

Výrobní dokumentace k výhernímu automatu vzniká v průměru 6 měsíců a pracuje na ni tým konstruktérů mimo analyzovaný podnik. Náklady se v průměru pohybují okolo 500.000 Kč.

Dále v propočtech musíme uvažovat o vývoji softwaru, ten firma v rámci své činnosti nikdy nevytvářela ani nesháněla a je tedy těžké, alespoň přibližně určit tuhle cenu. Pro potřeby těchto výpočtů, budu uvažovat, že cena základního softwarového (herního) vybavení se bude pohybovat okolo 200.000 Kč.

Fixní náklady společnosti představují mzdy, nájemné a majetkové a další pojištění, které v úhrnu činí 2 mil. Kč za rok.

Náklady na výrobu se odvíjí od několika faktorů, například jaké designové prvky daný výrobek bude mít, kolik bude mít monitorů, jaké bude mít specifické komponenty atd. Pro potřeby těchto výpočtů tedy budu odhadovat náklady na výrobu skeletonu na 30.000 Kč a komponenty na 40.000 Kč. Přímé náklady tedy budou tvořit 70.000 Kč. Za předpokladu zisku ve výši 20 % se výsledná cena výrobku dostává na hodnotu 84.000 Kč.

Výpočtem bodu zvratu, kde se tržby rovnají nákladům, se dostáváme na produkci 200 kusů. Tento počet představuje mezní hodnotu, od které je podnik ziskový. Jinými slovy to znamená, aby podnik nebyl ve ztrátě, musí zajistit prodej alespoň 200 kusů.

Dá se ovšem předpokládat, že v prvních letech budou prodeje především skrze obchodního zástupce. V tomto případě, pokud by provize na jeden prodaný kus činila 1000 Kč, se bod zvratu posunu na 215 kusů, tzn., první zisk podnik vygeneruje prodejem 216. kusu.

Při současné výrobní kapacitě je podnik schopen vyrábět 50 kusů, plně elektronikou vybavených automatů, za týden. Roční kapacita tedy činí 2600 kusů. Nelze očekávat, že hned v prvním roce bude využita plná výrobní kapacita. V následující tabulce zahrnuje různé scénáře odbytu, včetně tržeb, nákladů a případného zisku.

Tab. 28: Kalkulace dle velikosti odbytu (zdroj: vlastní zpracování)

Odbyt	Tržby	Náklady	zisk
300 ks	25,2 mil. Kč	24,10 mil. Kč	1,10 mil. Kč
500 ks	42 mil. Kč	38,30 mil. Kč	3,70 mil. Kč
750 ks	63 mil. Kč	56,05 mil. Kč	6,95 mil. Kč
1000 ks	84 mil. Kč	71,07 mil. Kč	12,93 mil. Kč
1500 ks	126 mil. Kč	106,58 mil. Kč	19,42 mil. Kč
2600 ks	218,4 mil. Kč	184,60 mil. Kč	33,80 mil. Kč

V kalkulaci předpokládám, že veškerý odbyt bude ve formě prodeje, skrze obchodního zástupce, a s provizí 1000 Kč na každý prodaný kus. Dále neberu v úvahu pohyb kurzu koruny ani žádné další nahodilé náklady.

Pokud by se tedy podnik rozhodnul jít touto cestou, musel by zajistit prodej cca 750 kusů, aby dosahoval přiměřeně podobných výsledků, kterých dosáhl v posledním analyzovaném období.

ZÁVĚR

Tato bakalářská práce měla za cíl zhodnotit finanční situaci společnosti Slot Cabinets s.r.o. za období 2013 až 2017, a to na základě analýzy povinných účetních výkazů a na základě jejích výsledků formulovat návrhy na zlepšení současného stavu.

V první části práce jsou popsány zejména zdroje finanční analýzy, jejích uživatelé a jsou vysvětleny problémy u těchto výkazů. Dále jsou popsány finanční ukazatele, na základě kterých, jsou finanční výkazy analyzovány. Mimo finanční analýzu jsou popsány strategické analýzy, a to zejména SLEPTE analýza, Porterův model pěti sil a SWOT analýza.

V praktické části byla představena analyzovaná firma a její specifický obor činnosti. Následně byla provedena SLEPTE analýza s porterovým modelem pěti sil. Dále byla dle definovaných teoretických pojmů provedena finanční analýza, a to pomocí analýzy poměrových, tokových a rozdílových ukazatelů.

Výsledky analýz z praktické části posloužily jako podklad pro doporučení navrhujících zlepšení, které byly formulovány v poslední části této práce.

Formulováním vlastních návrhů byly cíle této práce splněny.

SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

- [1] MALLYA, Thaddeus. *Základy strategického řízení a rozhodování*. 1. vyd. Praha: Grada, 2007. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-1911-5.
- [2] CIMBÁLNÍKOVÁ, Lenka. *Strategické řízení: proč je želva rychlejší než zajíc*. 1. vyd. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci, 2012. ISBN 9788024429632.
- [3] Analýza pěti sil 5F (Porter's Five Forces). *Managementmania* [online]. Managementmania.com: Wilmington (DE) 2011-2017, 2016 [cit. 2017-12-14]. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/analyza-5f>
- [4] LEE, Hakyeon, Moon-Soo KIM a Yongtae PARK. An analytic network process approach to operationalization of five forces model. *Applied Mathematical Modelling* [online]. Elsevier Inc, 2011, **36**(4), 1783-1795 [cit. 2017-12-10]. DOI: 10.1016/j.apm.2011.09.012. ISSN 0307-904X. Dostupné z: <https://doi.org/10.1016/j.apm.2011.09.012>
- [5] KISLINGEROVÁ, Eva. *Manažerské finance*. 3. vyd. V Praze: C.H. Beck, 2010. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-194-9.
- [6] RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5., aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2015, 160 s. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-5534-2.
- [7] KUBÍČKOVÁ, Dana a Irena JINDŘICHOVSKÁ. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Vydání první. Praha: C.H. Beck, 2015. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-538-1.
- [8] KISLINGEROVÁ, Eva a Jiří HNILICA. *Finanční analýza: krok za krokem*. 2. vyd. Praha: C.H. Beck, 2008. C.H. Beck pro praxi. ISBN 9788071797135.

- [9] KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 3., kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-0563-2.
- [10] LANDA, Martin. *Jak číst finanční výkazy: [analýza účetních výkazů, hodnocení finanční výkonnosti, měření efektivnosti investic : případové studie, příklady, koncepce podnikového účetního systému]*. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2008. ISBN 9788025119945.
- [11] GRÜNWALD, Rolf a Jaroslava HOLEČKOVÁ. *Finanční analýza a plánování podniku*. Vyd. 1. Praha: Ekopress, 2009. ISBN 978-80-86929-26-2.
- [12] HANZELKOVÁ, Alena, Miloslav KEŘKOVSKÝ a Oldřich VYKYPĚL. *Strategické řízení: teorie pro praxi*. 3. přepracované vydání. V Praze: C.H. Beck, 2017. C.H. Beck pro praxi. ISBN 9788074006371.
- [13] *Veřejný rejstřík a Sbírka listin* [online]. Česká republika: Ministerstvo spravedlnosti České republiky, ©2012-2015 [cit. 2019-04-10]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik>
- [14] ROMPORTLOVÁ, Michaela. *Právní úprava video-loterijních terminálů* [online]. Brno, 2017 [cit. 2019-05-02]. Dostupné z: <https://is.muni.cz/th/dt35w/Pravni-uprava-video-loterijnich-terminalu-Romportlova.pdf>. Bakalářská práce. Masarykova univerzita.

SEZNAM GRAFŮ

Graf 1: Horizontální vývoj aktiv (zdroj: vlastní zpracování)	40
Graf 2: Horizontální vývoj pasiv (zdroj: vlastní zpracování)	42
Graf 3: Vývoj nákladů a výnosů (zdroj: vlastní zpracování)	44
Graf 4: Vývoj výsledku hospodaření po zdanění (zdroj: vlastní zpracování)	45
Graf 5: Vertikální analýza aktiv (zdroj: vlastní zpracování)	46
Graf 6: Vertikální analýza oběžného majetku (zdroj: vlastní zpracování)	46
Graf 7: Vertikální analýza pasiv (zdroj: vlastní zpracování)	48
Graf 8: Vývoj zadluženosti (zdroj: vlastní zpracování)	51
Graf 9: Vývoj ukazatelů likvidity (zdroj: vlastní zpracování)	53
Graf 10: Vývoj ukazatelů rentability (zdroj: vlastní zpracování)	55

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. 1: Porterův model pěti sil (zdroj: [3])	13
Obr. 2: Rozvaha (zdroj: [7, s. 28])	16

SEZNAM TABULEK

Tab. 1: Kralicekův Quicktest (zdroj: [11, s. 192-193])	30
Tab. 2: SWOT analýza (vlastní zpracování dle [12, s. 137])	31
Tab. 3: Obecné informace o podniku (zdroj: vlastní zpracování dle [13])	32
Tab. 4: Horizontální analýzy aktiv (zdroj: vlastní zpracování)	38
Tab. 5: Horizontální analýza pasiv (zdroj: vlastní zpracování)	40
Tab. 6: Horizontální analýza VZZ – absolutní vyjádření (zdroj: vlastní zpracování)	42
Tab. 7: Horizontální analýza VZZ – procentuální vyjádření (zdroj: vlastní zpracování).....	43
Tab. 8: Vertikální analýza aktiv (zdroj: vlastní zpracování).....	45
Tab. 9: Vertikální analýza pasiv (zdroj: vlastní zpracování)	47
Tab. 10: Vertikální analýza výnosů (zdroj: vlastní zpracování)	48
Tab. 11: Vertikální analýza nákladů (zdroj: vlastní zpracování)	49
Tab. 12: Analýza rozdílových ukazatelů – dosazované hodnoty (zdroj: účetní výkazy).....	49
Tab. 13: Analýza rozdílových ukazatelů (zdroj: vlastní zpracování)	50
Tab. 14: Analýza ukazatelů zadluženosti (zdroj: vlastní zpracování)	51
Tab. 15: Analýza ukazatelů likvidity – dosazované hodnoty (zdroj: účetní výkazy)	52
Tab. 16: Analýza ukazatelů likvidity – výsledky (zdroj: vlastní zpracování)	52
Tab. 17: Analýza ukazatelů rentability – dosazované hodnoty (zdroj: účetní výkazy)	54
Tab. 18: Analýza ukazatelů rentability – výsledky (zdroj: vlastní zpracování)	54
Tab. 19: Analýza aktivity zásob (zdroj: vlastní zpracování)	56
Tab. 20: Analýza aktivity pohledávek (zdroj: vlastní zpracování)	56
Tab. 21: Analýza aktivity závazků (zdroj: vlastní zpracování).....	57
Tab. 22: Analýza aktivity aktiv (zdroj: vlastní zpracování)	58
Tab. 23: Altmanovo Z-skóre – dosazované hodnoty (zdroj: účetní výkazy)	59
Tab. 24: Altmanovo Z-skóre – výsledky (zdroj: vlastní zpracování).....	59
Tab. 25: Kralicekův Quicktest – tabulka dosazovaných hodnot (zdroj: účetní výkazy).....	60
Tab. 26: Kralicekův Quicktest – výsledky (zdroj: vlastní zpracování).....	60

Tab. 27: SWOT analýza (zdroj: vlastní zpracování).....	62
---	-----------

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1: Rozvaha 2013 (zdroj: analyzovaná firma).....	I
Příloha 2: Výkaz zisku a ztrát 2013 (zdroj: analyzovaná firma).....	V
Příloha 3: Rozvaha 2014 (zdroj: analyzovaná firma).....	VII
Příloha 4: Výkaz zisku a ztrát 2014 (zdroj: analyzovaná firma).....	XI
Příloha 5: Rozvaha 2015 (zdroj: analyzovaná firma).....	XIII
Příloha 6: Výkaz zisku a ztrát 2015 (zdroj: analyzovaná firma).....	XVII
Příloha 7: Rozvaha 2016 (zdroj: analyzovaná firma).....	XIX
Příloha 8: Výkaz zisku a ztrát 2016 (zdroj: analyzovaná firma).....	XXV
Příloha 9: Rozvaha 2017 (zdroj: analyzovaná firma).....	XXVII
Příloha 10: Výkaz zisku a ztrát 2017 (zdroj: analyzovaná firma).....	XXXIII

Příloha 1: Rozvaha 2013 (zdroj: analyzovaná firma)

ROZVAHA

Výkazy byly jako součást přiznání
podány elektronicky
dne: 29.6.2014
Podací číslo: 540940948
Heslo zjištění stavu: b833d424
Stav podání: podáno

otisk podacího razítka

k. 3 1 . 1 2 . 2 0 1 3

Od: 01.01.2013 Do: 31.12.2013

v tisících Kč

IČ 2 4 7 4 6 2 7 4

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Slot Cabinets s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání, liší-li se od bydliště

Jánského
PRAHA 5
15500

Označ.	A K T I V A	číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období
			Brutto	Korekce	Netto	
	AKTIVA CELKEM A.+B.+C.+D.I.	001	62 478	-145	62 333	47 536
A	Pohledávky za upsaný základní kapitál účty 353	002				
B	Dlouhodobý majetek B.I.+...+B.III.	003	1 167	-145	1 022	622
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek B.I.1+B.I.2+B.I.3+B.I.4	004	12		12	12
B.I.1.	Zřizovací výdaje účty 011, (-)071, (-)091AÚ	005	12		12	12
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje účty 012, (-)072, (-)091AÚ	006				
B.I.3.	Software účty 013, (-)073, (-)091AÚ	007				
B.I.4.	Ocenitelná práva účty 014, (-)074, (-)091AÚ	008				
B.I.5.	Goodwill účty (+/-)015, (+/-)075, (-)091AÚ	009				
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek účty 019AÚ, (-)079, (-)091AÚ	010				
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek účty 041, (-)093	011				
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek účty 051, (-)095AÚ	012				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek B.II.1+...+B.II.x	013	1 155	-145	1 010	610
B.II.1.	Pozemky účty 031, (-)092AÚ	014				
B.II.2.	Stavby účty 021, (-)081, (-)092AÚ	015				
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí účty 022, (-)082, (-)092AÚ	016	629	-145	484	30
B.II.4.	Pěstební celky trvalých porostů účty 025, (-)085, (-)092AÚ	017				
B.II.5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny účty 026, (-)086, (-)092AÚ	018				
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek účty 029, 032, (-)089, (-)092AÚ	019				
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek účty 042, (-)094	020	526		526	580
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek účty 052, (-)095AÚ	021				
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku účty (+/-)097, (+/-)098	022				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek B.III.1+...+B.III.x	023				
B.III.1.	Podíly - ovládaná osoba účty 061, (-)096AÚ	024				
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem účty 062, (-)096AÚ	025				
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly účty 063, 065, (-)096AÚ	026				
B.III.4.	Půjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv účty 066, (-)096AÚ	027				
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek účty 067, 069, (-)096AÚ	028				
B.III.6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek účty 043, (-)096AÚ	029				
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek účty 053, (-)095AÚ	030				
C.	Oběžná aktiva C.I.+C.II.+C.III.+C.IV.	031	61 290		61 290	46 914
C.I.	Zásoby C.I.1+...+C.I.x	032	16 684		16 684	16 945
C.I.1.	Materiál účty 111, 112, 119, (-)191	033	16 684		16 684	16 945
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary účty 121, 122, (-)192, (-)193	034				
C.I.3.	Výrobky účty 123, (-)194	035				

Označ.	AKTIVA	číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny účty 124, (-)195	036				
C.I.5.	Zboží účty 131, 132, 139, (-)196	037				
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby účty 118, 128, 138, (-)197, (-)198, (-)199, 314AÚ, (-)391AÚ	038				
C.II.	Dlouhodobé pohledávky C.II.1+...+C.II.x	039	850		850	
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů účty 311AÚ, 312AÚ, 313AÚ, 315AÚ, (-)391AÚ	040				
C.II.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba účty 351AÚ, (-)391AÚ	041				
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv účty 352AÚ, (-)391AÚ	042				
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení účty 354AÚ, 355AÚ, 358AÚ, (-)391AÚ	043				
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy účty 314AÚ, (-)391	044				
C.II.6.	Dohadné účty aktivní účty 388AÚ	045				
C.II.7.	Jiné pohledávky účty 335AÚ, 371AÚ, 373AÚ, 374AÚ, 375AÚ, 376AÚ, 378AÚ, (-)391AÚ	046	850		850	
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka účty 481AÚ	047				
C.III.	Krátkodobé pohledávky C.III.1+...+C.III.x	048	14 679		14 679	25 163
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů účty 311AÚ, 312AÚ, 313AÚ, 315AÚ, (-)391AÚ	049	14 398		14 398	25 100
C.III.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba účty 351AÚ, (-)391AÚ	050				
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv účty 352AÚ, (-)391AÚ	051				
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení účty 354AÚ, 355AÚ, 358AÚ, (-)391AÚ	052				
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění účty 336, (-)391AÚ	053				
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky účty 341, 342, 343, 345, (-)391AÚ	054	1		1	
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy účty 314AÚ, (-)391	055	280		280	63
C.III.8.	Dohadné účty aktivní účty 388AÚ, 318AÚ	056				
C.III.9.	Jiné pohledávky účty 335AÚ, 371AÚ, 373AÚ, 374AÚ, 375AÚ, 376AÚ, 378AÚ, (-)391AÚ	057				
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek C.IV.1+...+C.IV.x	058	29 077		29 077	4 806
C.IV.1.	Peníze účty 211, 213, 261	059	406		406	422
C.IV.2.	Účty v bankách účty 221AÚ, 261	060	28 671		28 671	4 384
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly účty 251, 253, 256, 257	061				
C.IV.4.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek účty 259, (-)291AÚ	062				
D.I.	Časové rozlišení D.I.1+...+D.I.x	063	21		21	
D.I.1.	Náklady příštích období účty 381	064	21		21	
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období účty 382	065				
D.I.3.	Příjmy příštích období účty 385	066				

Označ.	P A S I V A	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto
	PASIVA CELKEM A.+B.+C.	001	62 333	47 536
A.	Vlastní kapitál A.I.+A.II.+A.III.+A.IV.+A.V.	002	3 197	1 334
A.I.	Základní kapitál A.I.1+...+A.I.x	003	201	201
A.I.1.	Základní kapitál účty 411 nebo 491	004	201	201
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-) účty (-)252	005		
A.I.3.	Změny základního kapitálu účty (+/-)419	006		
A.II.	Kapitálové fondy A.II.1+...+A.II.x	007		
A.II.1.	Emisní ážio účty 412	008		
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy účty 413	009		
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků účty (+/-)414	010		
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností účty (+/-)418	011		
A.II.5.	Rozdíly z přeměn společností účty 417	012		
A.II.6.	Rozdíly z ocenění při přeměnách společností účty 416	013		
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku A.III.1+...+A.III.x	014		
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond účty 421, 422	015		
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy účty 423, 424	016		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let A.IV.1+...+A.IV.x	017	1 133	-1
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let účty 428	018	1 133	
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let účty (-)429	019		-1
A.IV.3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let účty 426	020		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) Aktiva - A.1.-A.II.-A.III.-A.IV.-B.-C.+A.V.x	021	1 863	1 134
B.	Cizí zdroje B.I.+B.II.+B.III.+B.IV.	022	59 136	46 202
B.I.	Rezervy B.I.1+...+B.I.x	023		
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů účty 451	024		
B.I.2.	Rezerva na důchody a podobné závazky účty 459AÚ	025		
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmů účty 453	026		
B.I.4.	Ostatní rezervy účty 459AÚ	027		
B.II.	Dlouhodobé závazky B.II.1+...+B.II.x	028	8 289	9 492
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů účty 478AÚ, 479AÚ	029		
B.II.2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba účty 471AÚ	030		
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv účty 472AÚ	031		
B.II.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení účty 364 AÚ, 365AÚ, 366 AÚ, 367AÚ, 368AÚ, 369AÚ	032	8 289	9 492
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy účty 475AÚ	033		
B.II.6.	Vydané dluhopisy účty 473AÚ, (-)255AÚ	034		
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě účty 478AÚ	035		
B.II.8.	Dohadné účty pasivní účty 389AÚ	036		
B.II.9.	Jiné závazky účty 372AÚ, 373AÚ, 377AÚ, 379AÚ, 474AÚ, 479AÚ	037		
B.II.10.	Odložený daňový závazek účty 481AÚ	038		
B.III.	Krátkodobé závazky B.III.1+...+B.III.x	039	49 696	35 559
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů účty 321AÚ, 322, 325, 478AÚ, 479AÚ	040	48 236	32 206
B.III.2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba účty 361, 471AÚ	041		
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv účty 362, 472AÚ	042		
B.III.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení účty 364AÚ, 365AÚ, 366, 367AÚ, 368AÚ, 369AÚ	043		
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům účty 331, 333, 479AÚ	044	16	
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění účty 336AÚ, 479AÚ	045	9	

Označ.	P A S I V A	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace účty 341, 342, 343, 345, 346, 347	046	1 943	1 153
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy účty 324, 475AÚ	047	-561	2 140
B.III.9.	Vydané dluhopisy účty 241, 473AÚ, (-)255	048		
B.III.10.	Dohadné účty pasivní účty 389AÚ	049	50	60
B.III.11.	Jiné závazky účty 372AÚ, 373AÚ, 377AÚ, 379AÚ, 474AÚ, 479AÚ	050	3	
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci B.IV.1+...+B.IV.x	051	1 151	1 151
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé účty 461AÚ	052		
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry účty 221AÚ, 231, 232AÚ, 461AÚ	053		
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci účty 249	054	1 151	1 151
C.I.	Časové rozlišení C.I.1+...+C.I.x	055		
C.I.1.	Výdaje příštích období účty 383	056		
C.I.2.	Výnosy příštích období účty 384	057		

Sestaveno dne: 29.6.2014	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárního orgánu účetní jednotky, poznámka
Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným	Ing. ODEHNAL Martin
Předmět podnikání: Výroba ostatních kovodělných výrobků	
Pozn.:	

Příloha 2: Výkaz zisku a ztrát 2013 (zdroj: analyzovaná firma)

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

otisk podacího razítka

K... **3 1 . 1 2 . 2 0 1 3**

Od: **01.01.2013** Do: **31.12.2013**

v tisících Kč

IČ	2	4	7	4	6	2	7	4
----	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Slot Cabinets s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání, liší-li se od bydliště

**Jánského
PRAHA 5
15500**

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	minulém
I.	Tržby za prodej zboží účty 604	001		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží účty 504	002		
+	Obchodní marže I.-A.	003		
II.	Výkony II.1+II.2.+II.3.+II.x.	004	210 074	104 372
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb účty 601, 602	005	210 074	104 372
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti účty 611, 612, 613, 614	006		
II.3.	Aktivace účty 621, 622, 623, 624	007		
B.	Výkonová spotřeba B.1.+...+B.x.	008	207 169	104 861
B.1.	Spotřeba materiálu a energie účty 501, 502, 503	009	183 058	72 002
B.2.	Služby účty 511, 512, 513, 518	010	24 111	32 859
+	Přidaná hodnota I.-A.+II.-B.	011	2 905	-489
C.	Osobní náklady součet C.1.+...+C.x.	012	192	101
C.1.	Mzdové náklady účty 521, 522	013	143	75
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva účty 523	014		
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění účty 524, 525, 526	015	49	26
C.4.	Sociální náklady účty 527, 528	016		
D.	Daně a poplatky účty 531, 532, 538	017	10	2
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku účty 551, 557	018	125	19
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu III.1.+...+III.x.	019		2 533
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku účty 641	020		
III.2.	Tržby z prodeje materiálu účty 642	021		2 533
F.	Zůstatková cena prod. dlouhodobého majetku a materiálu F.1.+...+F.x.	022		
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku účty 541	023		
F.2.	Prodaný materiál účty 542	024		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období účty (+/-) 552, (+/-) 554, (+/-) 555, (+/-) 558, (+/-) 559	025		
IV.	Ostatní provozní výnosy účty 644, 646, 648	026		
H.	Ostatní provozní náklady účty 543, 544, 545, 546, 548, 549	027	6	66
V.	Převod provozních výnosů účty (-) 597	028		
I.	Převod provozních nákladů účty (-) 597	029		
*	* Provozní výsledek hospodaření Přidaná hodnota+III.+IV.+V.-C.-D.-E.-F.-G.-H.-I.	030	2 572	1 856
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů účty 661	031		
J.	J. Prodané cenné papíry a podíly účty 561	032		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku VII.1.+...+VII.x.	033		
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem účty 665AÚ	034		
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů účty 665AÚ	035		

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	minulém
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku účty 665AÚ	036		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku účty 666	037		
K	Náklady z finančního majetku účty 566	038		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů účty 664, 667AÚ	039		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů účty 564, 567AÚ	040		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti účty (+/-)574, (+/-)579	041		
X.	Výnosové úroky účty 662	042		
N.	Nákladové úroky účty 562	043		
XI.	Ostatní finanční výnosy účty 663, 667AÚ, 668	044	1 232	431
O.	Ostatní finanční náklady účty 563, 567AÚ, 568, 569	045	1 504	871
XII.	Převod finančních výnosů účty (-)698	046		
P.	Převod finančních nákladů účty (-)598	047		
*	Finanční výsledek hospodaření VI.+VII.+VIII.+IX.+X.+XI.+XII.-J.-K.-L.-M.-N.-O.-P.	048	-272	-440
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost Q.1.+...+Q.x.	049	437	282
Q.1.	splatná účty 591, 595	050	437	282
Q.2.	odložená účty (+/-)592	051		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost * + * - Q.	052	1 863	1 134
XIII.	Mimořádné výnosy účty 681, 688	053		
R.	Mimořádné náklady účty 581, 582, (+/-)584, (+/-)588, (+/-)589	054		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti S.1.+...+S.x.	055		
S.1.	splatná účty 593	056		
S.2.	odložená účty (+/-) 594	057		
*	Mimořádný výsledek hospodaření XIII. -R. - S.	058		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-) účty (+/-) 596	059		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) ** + * - T	060	1 863	1 134
****	Výsledek hospodaření před zdaněním * + * + XIII. - R.	061	2 300	1 416

Sestaveno dne: 29.6.2014	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárního orgánu účetní jednotky, poznámka
Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným	Ing. ODEHNAL Martin
Předmět podnikání: Výroba ostatních kovodělných výrobků	
Pozn.:	

Příloha 3: Rozvaha 2014 (zdroj: analyzovaná firma)

ROZVAHA

Výkazy byly jako součást přiznání
podány elektronicky
dne: 24.6.2015
Podací číslo: 1611450058
Heslo zjištění stavu: 197ac367
Stav podání: podáno

otisk podacího razítka

K 3 1 . 1 2 . 2 0 1 4

v tisících Kč

IČ	2	4	7	4	6	2	7	4
----	---	---	---	---	---	---	---	---

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Slot Cabinets s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání, liší-li se od bydliště

**Jánského
PRAHA 5
15000**

Označ.	AKTIVA	číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM A +B.+C.+D.I.	001	74 935	-260	74 675	62 333
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál účty 353	002				
B.	Dlouhodobý majetek B.I.1+B.I.2+B.I.3+B.I.4	003	1 205	-260	945	1 022
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek B.I.1+B.I.2+B.I.3+B.I.4	004	12		12	12
B.I.1.	Zřizovací výdaje účty 011, (-)071, (-)091AÚ	005	12		12	12
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje účty 012, (-)072, (-)091AÚ	006				
B.I.3.	Software účty 013, (-)073, (-)091AÚ	007				
B.I.4.	Ocenitelná práva účty 014, (-)074, (-)091AÚ	008				
B.I.5.	Goodwill účty (+/-)015, (+/-)075, (-)091AÚ	009				
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek účty 019AÚ, (-)079, (-)091AÚ	010				
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek účty 041, (-)093	011				
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek účty 051, (-)095AÚ	012				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek B.II.1+...+B.II.x	013	1 193	-260	933	1 010
B.II.1.	Pozemky účty 031, (-)092AÚ	014				
B.II.2.	Stavby účty 021, (-)091, (-)092AÚ	015				
B.II.3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí účty 022, (-)092, (-)092AÚ	016	1 193	-260	933	484
B.II.4.	Pěstební celky trvalých porostů účty 025, (-)095, (-)092AÚ	017				
B.II.5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny účty 026, (-)096, (-)092AÚ	018				
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek účty 029, 032, (-)099, (-)092AÚ	019				
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek účty 042, (-)094	020	0		0	526
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek účty 052, (-)095AÚ	021				
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku účty (+/-)097, (+/-)098	022				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek B.III.1+...+B.III.x	023				
B.III.1.	Podíly - ovládaná osoba účty 061, (-)096AÚ	024				
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem účty 062, (-)096AÚ	025				
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly účty 063, 065, (-)096AÚ	026				
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv účty 066, (-)096AÚ	027				
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek účty 067, 069, (-)096AÚ	028				
B.III.6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek účty 043, (-)096AÚ	029				
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek účty 053, (-)096AÚ	030				
C.	Oběžná aktiva C.I.+C.II.+C.III.+C.IV.	031	73 708		73 708	61 290
C.I.	Zásoby C.I.1+...+C.I.x	032	26 281		26 281	16 684
C.I.1.	Materiál účty 111, 112, 119, (-)191	033	26 281		26 281	16 684
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary účty 121, 122, (-)192, (-)193	034				
C.I.3.	Výrobky účty 123, (-)194	035				

Označ.	A K T I V A	číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny účty 124, (-)195	036				
C.I.5.	Zboží účty 131, 132, 139, (-)196	037				
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby účty 118, 128, 138, (-)197, (-)198, (-)199, 314AÚ, (-)391AÚ	038				
C.II.	Dlouhodobé pohledávky C.II.1+...+C.II.x	039	15		15	850
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů účty 311AÚ, 312AÚ, 313AÚ, 315AÚ, (-)391AÚ	040				
C.II.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba účty 351AÚ, (-)391AÚ	041				
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv účty 352AÚ, (-)391AÚ	042				
C.II.4.	Pohledávky za společníky účty 354AÚ, 355AÚ, 356AÚ, (-)391AÚ	043				
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy účty 314AÚ, (-)391	044				
C.II.6.	Dohadné účty aktivní účty 388AÚ	045				
C.II.7.	Jiné pohledávky účty 335AÚ, 371AÚ, 373AÚ, 374AÚ, 375AÚ, 376AÚ, 378AÚ, (-)391AÚ	046	15		15	850
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka účty 481AÚ	047				
C.III.	Krátkodobé pohledávky C.III.1+...+C.III.x	048	35 754		35 754	14 679
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů účty 311AÚ, 312AÚ, 313AÚ, 315AÚ, (-)391AÚ	049	35 751		35 751	14 398
C.III.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba účty 351AÚ, (-)391AÚ	050				
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv účty 352AÚ, (-)391AÚ	051				
C.III.4.	Pohledávky za společníky účty 354AÚ, 355AÚ, 358AÚ, 396AÚ, (-)391AÚ	052				
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění účty 336, (-)391AÚ	053				
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky účty 341, 342, 343, 345, (-)391AÚ	054	3		3	1
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy účty 314AÚ, (-)391	055	0		0	280
C.III.8.	Dohadné účty aktivní účty 388AÚ, 318AÚ	056				
C.III.9.	Jiné pohledávky účty 335AÚ, 371AÚ, 373AÚ, 374AÚ, 375AÚ, 376AÚ, 378AÚ, (-)391AÚ	057				
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek C.IV.1+...+C.IV.x	058	11 658		11 658	29 077
C.IV.1.	Peníze účty 211, 213, 261	059	353		353	406
C.IV.2.	Účty v bankách účty 221AÚ, 261	060	11 305		11 305	28 671
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly účty 251, 253, 256, 257	061				
C.IV.4.	Porizovaný krátkodobý finanční majetek účty 259, (-)291AÚ	062				
D.I.	Časové rozlišení D.I.1+...+D.I.x	063	22		22	21
D.I.1.	Náklady příštích období účty 361	064	22		22	21
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období účty 362	065				
D.I.3.	Příjmy příštích období účty 365	066				

Označ.	PASIVA	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto
	PASIVA CELKEM A.+B.+C.	001	74 675	62 333
A.	Vlastní kapitál A.I.+A.II.+A.III.+A.IV.+A.V.+A.V.2	002	6 392	3 197
A.I.	Základní kapitál A.I.1+...+A.I.x	003	201	201
A.I.1.	Základní kapitál účty 411 nebo 491	004	201	201
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-) účty (-)252	005		
A.I.3.	Změny základního kapitálu účty (+/-)419	006		
A.II.	Kapitálové fondy A.II.1+...+A.II.x	007		
A.II.1.	Ážio účty 412	008		
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy účty 413	009		
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků účty (+/-)414	010		
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací účty (+/-)418	011		
A.II.5.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací účty 417	012		
A.II.6.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací účty 416	013		
A.III.	Fondy ze zisku A.III.1+...+A.III.x	014		
A.III.1.	Rezervní fond účty 421, 422	015		
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy účty 423, 424	016		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let A.IV.1+...+A.IV.x	017	2 996	1 133
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let účty 428	018	2 996	1 133
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let účty (-)429	019		
A.IV.3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let účty 426	020		
A.V.1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) Aktiva - A.1.-A.II.-A.III.-A.IV.-B.-C.-A.V.2	021	3 195	1 863
A.V.2.	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku (-)	021a		
B.	Cizí zdroje B.I.+B.II.+B.III.+B.IV.	022	68 283	59 136
B.I.	Rezervy B.I.1+...+B.I.x	023		
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů účty 451	024		
B.I.2.	Rezerva na důchody a podobné závazky účty 459AÚ	025		
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmů účty 453	026		
B.I.4.	Ostatní rezervy účty 459AÚ	027		
B.II.	Dlouhodobé závazky B.II.1+...+B.II.x	028	9 051	8 289
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů účty 478AÚ, 479AÚ	029	2	0
B.II.2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba účty 471AÚ	030		
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv účty 472AÚ	031		
B.II.4.	Závazky ke společníkům účty 364 AÚ, 365AÚ, 366 AÚ, 367AÚ, 368AÚ	032	9 049	8 289
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy účty 475AÚ	033		
B.II.6.	Vydané dluhopisy účty 473AÚ, (-)255AÚ	034		
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě účty 478AÚ	035		
B.II.8.	Dohadné účty pasivní účty 389AÚ	036		
B.II.9.	Jiné závazky účty 372AÚ, 373AÚ, 377AÚ, 379AÚ, 474AÚ, 475AÚ	037		
B.II.10.	Odložený daňový závazek účty 481AÚ	038		
B.III.	Krátkodobé závazky B.III.1+...+B.III.x	039	59 338	49 696
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů účty 321AÚ, 322, 325, 478AÚ, 479AÚ	040	57 397	48 236
B.III.2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba účty 361, 471AÚ	041		
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv účty 362, 472AÚ	042		
B.III.4.	Závazky ke společníkům účty 364AÚ, 365AÚ, 366, 367AÚ, 368AÚ, 369AÚ	043		
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům účty 331, 333, 479AÚ	044	19	16

Označ.	P A S I V A	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění účty 336AÚ, 479AÚ	045	11	9
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace účty 341, 342, 343, 345, 346, 347	046	431	1 943
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy účty 324, 475AÚ	047	1 450	-561
B.III.9.	Vydané dluhopisy účty 241, 473AÚ, (-)255	048		
B.III.10.	Dohadné účty pasivní účty 389AÚ	049	30	50
B.III.11.	Jiné závazky účty 372AÚ, 373AÚ, 377AÚ, 379AÚ, 474AÚ, 479AÚ	050	0	3
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci B.IV.1+...+B.IV.x	051	-106	1 151
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé účty 461AÚ	052		
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry účty 221AÚ, 231, 232AÚ, 461AÚ	053		
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci účty 249	054	-106	1 151
C.I.	Časové rozlišení C.I.1+...+C.I.x	055		
C.I.1.	Výdaje příštích období účty 383	056		
C.I.2.	Výnosy příštích období účty 384	057		

Sestaveno dne: 24.6.2015	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárního orgánu účetní jednotky, poznámka
Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným	Ing. ODEHNAL Martin
Předmět podnikání: Výroba ostatních kovodělných výrobků	
Pozn.:	

Příloha 4: Výkaz zisku a ztrát 2014 (zdroj: analyzovaná firma)

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

Výkazy byly jako součást přiznání
podány elektronicky
dne: 24.6.2015
Podací číslo: 1611450058
Heslo zjištění stavu: 197ac367
Stav podání: podáno

otisk podacího razítka

k. 3 1 . 1 2 . 2 0 1 4

Od: 1.1.2014 Do: 31.12.2014

v tisících Kč

IČ 2 4 7 4 6 2 7 4

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Slot Cabinets s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání, liší-li se od bydliště

Jánského

PRAHA 5

15000

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	minulém
I.	Tržby za prodej zboží účty 604	001	2 658	
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží účty 504	002	13	
+	Obchodní marže I.-A.	003	2 645	
II.	Výkony II.1+II.2.+II.3.+II.x.	004	360 937	210 074
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb účty 601, 602	005	360 937	210 074
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti účty 611, 612, 613, 614	006		
II.3.	Aktivace účty 621, 622, 623, 624	007		
B.	Výkonová spotřeba B.1.+...+B.x.	008	358 789	207 169
B.1.	Spotřeba materiálu a energie účty 501, 502, 503	009	313 443	183 058
B.2.	Služby účty 511, 512, 513, 518	010	45 346	24 111
+	Přidaná hodnota I.-A.-II.-B.	011	4 793	2 905
C.	Osobní náklady součet C.1.+...+C.x.	012	366	192
C.1.	Mzdové náklady účty 521, 522	013	273	143
C.2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace účty 523	014		
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění účty 524, 525, 526	015	93	49
C.4.	Sociální náklady účty 527, 528	016		
D.	Daně a poplatky účty 531, 532, 538	017	8	10
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku účty 551, 557	018	196	125
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu III.1.+...+III.x.	019	499	
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku účty 641	020	243	
III.2.	Tržby z prodeje materiálu účty 642	021	256	
F.	Zůstatková cena prod. dlouhodobého majetku a materiálu F.1.+...+F.x.	022	323	
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku účty 541	023	323	
F.2.	Prodaný materiál účty 542	024		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období účty (-)/+552, (-)/+553, (-)/+554, (-)/+555, (-)/+558, (-)/+559	025		
IV.	Ostatní provozní výnosy účty 644, 646, 648	026	446	
H.	Ostatní provozní náklady účty 543, 544, 545, 546, 548, 549	027	40	6
V.	Převod provozních výnosů účty (-)/687	028		
I.	Převod provozních nákladů účty (-)/587	029		
*	* Provozní výsledek hospodaření Přidaná hodnota+II.+IV.+V.-C.-D.-E.-F.-G.-H.-I	030	4 805	2 572
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	031		
J.	J. Prodané cenné papíry a podíly účty 661 účty 561	032		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku VII.1.+...+VII.x.	033		
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem účty 665AU	034		
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů účty 665AU	035		

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	minulém
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku účty 665AÚ	036		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku účty 666	037		
K	Náklady z finančního majetku účty 566	038		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů účty 664, 667AÚ	039		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů účty 564, 567AÚ	040		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti účty (+/-)574, (+/-)579	041		
X.	Výnosové úroky účty 662	042	1	0
N.	Nákladové úroky účty 562	043		
XI.	Ostatní finanční výnosy účty 663, 667AÚ, 668	044	706	1 232
O.	Ostatní finanční náklady účty 563, 567AÚ, 568, 569	045	1 564	1 504
XII.	Převod finančních výnosů účty (-)698	046		
P.	Převod finančních nákladů účty (-)598	047		
*	Finanční výsledek hospodaření VI.+VIII.+IX.+X.+XI.+XII.-J.-K.-L.-M.-N.-O.-P.	048	-857	-272
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost Q.1.+...+Q.x.	049	753	437
Q.1.	splatná účty 591, 595	050	753	437
Q.2.	odložená účty (+/-)592	051		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost * + * - Q.	052	3 195	1 863
XIII.	Mimořádné výnosy účty 681, 688	053		
R.	Mimořádné náklady účty 581, 582, (+/-)584, (+/-)588, (+/-)589	054		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti S.1.+...+S.x.	055		
S.1.	splatná účty 593	056		
S.2.	odložená účty (+/-) 594	057		
*	Mimořádný výsledek hospodaření XIII. - R. - S.	058		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-) účty (+/-) 596	059		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) ** + * - T	060	3 195	1 863
****	Výsledek hospodaření před zdaněním * + * + XIII. - R.	061	3 948	2 300

Sestaveno dne: 24.6.2015	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárního orgánu účetní jednotky, poznámka
Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným	Ing. ODEHNAL Martin
Předmět podnikání: Výroba ostatních kovodělných výrobků	
Pozn.:	

Příloha 5: Rozvaha 2015 (zdroj: analyzovaná firma)

Rozvaha podle Přílohy č. 1
vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

ROZVAHA
v plném rozsahu

ke dni 31.12.2015
(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2015		24746274

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Slot Cabinets s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Stodůlky, Janského 2439/11
Praha 515
155 00

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM Součet A až D	1	34 120	-339	33 781	74 675
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2				
B.	Dlouhodobý majetek Součet B.I. až B.III.	3	764	-339	425	945
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1. až I.8.	4	12		12	12
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	5	12		12	12
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	6				
3.	Software	7				
4.	Ocenitelná práva	8				
5.	Goodwill	9				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	10				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	11				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1. až II.9.	13	752	-339	413	933
B. II. 1.	Pozemky	14				
2.	Stavby	15				
3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	16	752	-339	413	933
4.	Pěstební celky trvalých porostů	17				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	18				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	19				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	21				
9.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	22				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1. až III.7.	23				
B. III. 1.	Podíly – ovládaná osoba	24				
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	25				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	26				
4.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	27				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	28				
6.	Porizovaný dlouhodobý finanční majetek	29				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	30				

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva Součet C.I. až C.IV.	31	33 347		33 347	73 708
C. I.	Zásoby Součet I.1. až I.6.	32	10 719		10 719	26 281
C. I. 1.	Materiál	33				26 281
2.	Nedokončená výroba a polotovary	34				
3.	Výrobky	35				
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	36				
5.	Zboží	37	10 719		10 719	
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	38				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky Součet II.1. až II.8.	39				15
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	40				
2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	41				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	42				
4.	Pohledávky za společníky	43				
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	44				
6.	Dohadné účty aktivní	45				
7.	Jiné pohledávky	46				15
8.	Odložená daňová pohledávka	47				
C. III.	Krátkodobé pohledávky Součet III.1. až III.9.	48	14 919		14 919	35 754
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	49	14 885		14 885	35 751
2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	50				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	51				
4.	Pohledávky za společníky	52				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	53				
6.	Stát - daňové pohledávky	54	3		3	3
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	55	31		31	
8.	Dohadné účty aktivní	56				
9.	Jiné pohledávky	57				
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek Součet IV.1. až IV.4.	58	7 709		7 709	11 658
C. IV. 1.	Peníze	59	356		356	353
2.	Účty v bankách	60	7 353		7 353	11 305
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	61				
4.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	62				
D. I.	Časové rozlišení Součet I.1. až I.3.	63	9		9	22
D. I. 1.	Náklady příštích období	64	9		9	22
2.	Komplexní náklady příštích období	65				
3.	Příjmy příštích období	66				

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM Součet A až C	67	33 781	74 675
A.	Vlastní kapitál Součet A.I. až A.V.	68	9 900	6 392
A. I.	Základní kapitál Součet I.1. až I.3.	69	201	201
A. I. 1.	Základní kapitál	70	201	201
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	71		
3.	Změny základního kapitálu	72		
A. II.	Kapitálové fondy Součet II.1. až II.6.	73		
A. II. 1.	Ážio	74		
2.	Ostatní kapitálové fondy	75		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	76		
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	77		
5.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací	121		
6.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	122		
A. III.	Fondy ze zisku Součet III.1. až III.2.	78		
A. III. 1.	Rezervní fond	79		
2.	Statutární a ostatní fondy	80		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let Součet IV.1. až IV.3.	81	6 191	2 996
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	82	6 191	2 996
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	83		
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let	123		
A. V. 1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období /+ -/	84	3 508	3 195
A. V. 2.	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku /-/	124		
B.	Cizí zdroje Součet B.I. až B.IV.	85	23 881	68 283
B. I.	Rezervy Součet I.1. až I.4.	86		
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních předpisů	87		
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	88		
3.	Rezerva na daň z příjmů	89		
4.	Ostatní rezervy	90		
B. II.	Dlouhodobé závazky Součet II.1. až II.10.	91	7 462	9 051
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	92	249	2
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	93		
3.	Závazky - podstatný vliv	94		
4.	Závazky ke společníkům	95	7 153	9 049
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	96		

Označení	PASIVA	čís. řad.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
6.	Vydané dluhopisy	97		
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	98		
8.	Dohadné účty pasivní	99	60	
9.	Jiné závazky	100		
10.	Odložený daňový závazek	101		
B. III.	Krátkodobé závazky Součet III.1. až III.11.	102	16 419	59 338
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	15 444	57 397
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	104		
3.	Závazky - podstatný vliv	105		
4.	Závazky ke společníkům	106		
5.	Závazky k zaměstnancům	107	54	19
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	33	11
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	888	431
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110		1 450
9.	Vydané dluhopisy	111		
10.	Dohadné účty pasivní	112		30
11.	Jiné závazky	113		
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci Součet IV.1. až IV.3.	114		-106
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115		
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117		-106
C. I.	Časové rozlišení Součet I.1. až I.2.	118		
C. I. 1.	Výdaje příštích období	119		
2.	Výnosy příštích období	120		

Sestaveno dne: 31.12.2015		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání služby, zámečnictví, nástrojařství	Pozn.:	

Příloha 6: Výkaz zisku a ztrát 2015 (zdroj: analyzovaná firma)

Výkaz zisku a ztráty ve druhovém členění podle Přílohy č. 2 vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
v plném rozsahu**

ke dni 31.12.2015
(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2015		24746274

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Slot Cabinets s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Stodůlky, Janského 2439/11
Praha 515
155 00

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	1	150 616	2 658
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	2	95 226	13
+	Obchodní marže I. - A.	3	55 390	2 645
II.	Výkony Součet II.1. až II.3.	4	475	361 514
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	5	475	361 514
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	6		
3.	Aktivace	7		
B.	Výkonová spotřeba Součet B.1. až B.2.	8	50 354	358 813
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	9	27 161	313 444
2.	Služby	10	23 193	45 369
+	Přidaná hodnota I. - A. + II. - B.	11	5 511	5 346
C.	Osobní náklady Součet C.1. až C.4.	12	865	366
C. 1.	Mzdové náklady	13	643	273
2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace	14		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	219	93
4.	Sociální náklady	16	3	
D.	Daně a poplatky	17	8	8
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	238	196
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu Součet III.1. až III.2.	19	329	499
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	147	243
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	182	256
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu Součet F.1. až F.2.	22	282	323
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	282	323
2.	Prodaný materiál	24		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25		
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	21	439
H.	Ostatní provozní náklady	27	20	19
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření rozdíl výnosů a nákladů řádků I. až písmeno I.	30	4 448	5 372

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku Součet VII.1. až VII.3.	33		
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42		1
N.	Nákladové úroky	43		
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	1 223	687
O.	Ostatní finanční náklady	45	1 331	1 451
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření Rozdíl výnosů a nákladů římská VI. až písmeno P. Součet Q.1. až Q.2.	48	-108	-763
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	49	832	753
Q. 1.	-splatná	50	832	753
2.	-odložená	51		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	3 508	3 856
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti Součet S.1. až S.2.	55		
S. 1.	-splatná	56		
2.	-odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření XIII. - R. - S.	58		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření výsledek hospodaření za běžnou činnost + za účetní období (+/-) mimořádný výsledek hospodaření - T.	60	3 508	3 856
****	Výsledek hospodaření před zdaněním provozní výsl. hosp. + finanční výsl. hosp. + XIII. - R.	61	4 340	4 609

Sestaveno dne: 31.12.2015		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání služby, zámečnictví, nástrojařství	Pozn.:	

Příloha 7: Rozvaha 2016 (zdroj: analyzovaná firma)

Rozvaha podle Přílohy č. 1
vyhlášky č. 500/2002 Sb.

ROZVAHA
v plném rozsahu

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

ke dni 31.12.2016
(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2016		24746274

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Slot Cabinets s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Stodůlky, Janského 2439/11
Praha 515
155 00

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM Součet A. až D.	1	32 927	-578	32 349	33 781
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2				
B.	Dlouhodobý majetek Součet B.I. až B.III.	3	764	-506	258	425
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1. až I.5.	4	12		12	12
B.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	5	12		12	12
B.I.2.	Ocenitelná práva	6				
B.I.2.1.	Software	7				
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	8				
B.I.3.	Goodwill	9				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dl. nehmotný majetek a nedokončený dl. nehmotný majetek	11				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1. až II.5.	14	752	-506	246	413
B.II.1.	Pozemky a stavby	15				
B.II.1.1.	Pozemky	16				
B.II.1.2.	Stavby	17				
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	752	-506	246	413
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	19				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	20				
B.II.4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	21				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	22				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23				
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek a nedokončený dl. hmotný majetek	24				
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1. až III.7.	27				
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	28				
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	29				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	30				

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	31				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	33				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	34				
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36				
C.	Oběžná aktiva Součet C.I. až C.IV.	37	32 154	-72	32 082	33 356
C.I.	Zásoby Součet I.1. až I.5.	38	12 240		12 240	10 719
C.I.1.	Materiál	39	11 902		11 902	
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	40				
C.I.3.	Výrobky a zboží	41	338		338	10 719
C.I.3.1.	Výrobky	42				
C.I.3.2.	Zboží	43	338		338	10 719
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	44				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45				
C.II.	Pohledávky Součet II.1. až II.2.	46	13 926	-72	13 854	14 928
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	47				
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	48				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	49				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	50				
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	51				
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	52				
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společnosti	53				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	54				
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	55				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	56				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	57	13 926	-72	13 854	14 928
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	13 582	-72	13 510	14 885
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	59				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	60				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	61	344		344	43
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společnosti	62				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	63				
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	64	344		344	43
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65				
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	66				
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	67				

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.III.	Krátkodobý finanční majetek Součet III.1. až III.2.	68				
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	69				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	70				
C.IV.	Peněžní prostředky Součet IV.1. až IV.2.	71	5 988		5 988	7 709
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	72	367		367	356
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	73	5 621		5 621	7 353
D.	Časové rozlišení aktiv Součet D.1. až D.3.	74	9		9	
D.1.	Náklady příštích období	75	9		9	
D.2.	Komplexní náklady příštích období	76				
D.3.	Příjmy příštích období	77				

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM Součet A. až D.	78	32 349	33 781
A.	Vlastní kapitál Součet A.I. až A.VI.	79	11 203	9 900
A.I.	Základní kapitál Součet I.1. až I.3.	80	201	201
A.I.1.	Základní kapitál	81	201	201
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	82		
A.I.3.	Změny základního kapitálu	83		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy Součet II.1. až II.2.	84		
A.II.1.	Ážio	85		
A.II.2.	Kapitálové fondy	86		
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	87		
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	88		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	89		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	90		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	91		
A.III.	Fondy ze zisku Součet III.1. až III.2.	92		
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	93		
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	94		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) Součet IV.1. až IV.3.	95	9 699	6 191
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	96	9 699	6 191
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	97		
A.IV.3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	98		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	99	1 303	3 508
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	100		
B. + C.	Cizí zdroje Součet B. + C.	101	21 146	23 881
B.	Rezervy Součet B.1. až B.4.	102		
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	104		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105		
B.4.	Ostatní rezervy	106		

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
C.	Závazky Součet C.I. až C.II.	107	21 146	23 881
C.I.	Dlouhodobé závazky Součet I.1. až I.9.	108	7 438	7 462
C.I.1.	Vydané dluhopisy	109		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	110		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	111		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	112		
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	113		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	114	9	249
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	115		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	117		
C.I.8.	Odložený daňový závazek	118		
C.I.9.	Závazky - ostatní	119	7 429	7 213
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	120	7 106	7 153
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	121	323	60
C.I.9.3.	Jiné závazky	122		
C.II.	Krátkodobé závazky Součet II.1. až II.8.	123	13 708	16 419
C.II.1.	Vydané dluhopisy	124		
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	126		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	127		
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128	2 514	
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	129	10 645	15 444
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130		
C.II.6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	131		
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	132		
C.II.8.	Závazky ostatní	133	549	975
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	134		
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční vypomoci	135		
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	36	54
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	34	33
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	479	888
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	139		
C.II.8.7.	Jiné závazky	140		

Označení	PASIVA	čís. řad.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
D.	Časové rozlišení pasiv	Součet D.1. až D.2.	141	
D.1.	Výdaje příštích období	142		
D.2.	Výnosy příštích období	143		

Sestaveno dne: 17.06.2017		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání služby,zámečnictví, nástrojařství	Pozn.:	

Příloha 8: Výkaz zisku a ztrát 2016 (zdroj: analyzovaná firma)

Výkaz zisku a ztráty ve druhovém členění podle Přílohy č. 2 vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni **31.12.2016**
(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2016		24746274

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Slot Cabinets s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Stodůlky, Janského 2439/11
Praha 515
155 00

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	89 895	475
II.	Tržby za prodej zboží	2	11 657	150 616
A.	Výkonová spotřeba Součet A.1. až A.3.	3	97 846	145 580
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4	10 854	95 226
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	5	83 508	27 161
A. 3.	Služby	6	3 484	23 193
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	7		
C.	Aktivace (-)	8		
D.	Osobní náklady Součet D.1. až D.2.	9	1 548	865
D. 1.	Mzdové náklady	10	1 149	643
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	399	222
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	390	219
D. 2.2.	Ostatní náklady	13	9	3
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti Součet E.1. až E.3.	14	167	238
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	167	238
E. 1.1.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	167	238
E. 1.2.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17		
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18		
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19		
III.	Ostatní provozní výnosy Součet III.1. až III.3.	20	808	350
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21		147
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	601	182
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	207	21
F.	Ostatní provozní náklady Součet F.1. až F.5.	24	1 125	310
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25		282
F. 2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	398	
F. 3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	7	8
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	72	
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	648	20
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-) I. + II. - A. - B. - C. - D. - E. + III. - F.	30	1 674	4 448

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly Součet IV.1. až IV.2.	31		
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32		
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů	33		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku Součet V.1. až V.2.	35		
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36		
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy Součet VI.1. až VI.2.	39		
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40		
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41		
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady Součet J.1. až J.2.	43		
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44		
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45		
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	411	1 223
K.	Ostatní finanční náklady	47	333	1 331
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) IV. - G. + V. - H. + VI. - I. - J. + VII. - K.	48	78	-108
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) * (ř. 30) + * (ř. 48)	49	1 752	4 340
L.	Daň z příjmů Součet L.1. až L.2.	50	449	832
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	449	832
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52		
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) ** (ř. 49) - L.	53	1 303	3 508
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) ** (ř. 53) - M.	55	1 303	3 508
*	Čistý obrát za účetní období I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	102 771	152 664

Sestaveno dne: 17.06.2017		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání služby, zámečnictví, nástrojařství	Pozn.:	

Příloha 9: Rozvaha 2017 (zdroj: analyzovaná firma)

Rozvaha podle Přílohy č. 1
vyhlášky č. 500/2002 Sb.

ROZVAHA
v plném rozsahu

ke dni 31.12.2017
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Slot Cabinets s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Stodůlky, Janského 2439/11
Praha
155 00

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2017		24746274

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM Součet A. až D.	1	25 163	776	24 387	32 349
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2				
B.	Dlouhodobý majetek Součet B.I. až B.III.	3	764	634	130	258
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1. až I.5.	4	12		12	12
B.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	5	12		12	12
B.I.2.	Ocenitelná práva	6				
B.I.2.1.	Software	7				
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	8				
B.I.3.	Goodwill	9				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dl. nehmotný majetek a nedokončený dl. nehmotný majetek	11				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1. až II.5.	14	752	634	118	246
B.II.1.	Pozemky a stavby	15				
B.II.1.1.	Pozemky	16				
B.II.1.2.	Stavby	17				
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	752	634	118	246
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	19				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	20				
B.II.4.1.	Pěstelské celky trvalých porostů	21				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	22				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23				
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek a nedokončený dl. hmotný majetek	24				
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1. až III.7.	27				
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	28				
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	29				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	30				

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	31				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	33				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	34				
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36				
C.	Oběžná aktiva Součet C.I. až C.IV.	37	24 390	142	24 248	32 082
C.I.	Zásoby Součet I.1. až I.5.	38	11 232		11 232	12 240
C.I.1.	Materiál	39	10 774		10 774	11 902
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	40				
C.I.3.	Výrobky a zboží	41	458		458	338
C.I.3.1.	Výrobky	42				
C.I.3.2.	Zboží	43	458		458	338
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	44				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45				
C.II.	Pohledávky Součet II.1. až II.2.	46	8 257	142	8 115	13 854
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	47	80		80	
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	48				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	49				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	50				
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	51				
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	52	80		80	
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky	53				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	54				
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	55				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	56	80		80	
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	57	8 177	142	8 035	13 854
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	8 176	142	8 034	13 510
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	59				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	60				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	61	1		1	344
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky	62				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	63				
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	64	1		1	344
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65				
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	66				
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	67				

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.III.	Krátkodobý finanční majetek Součet III.1. až III.2.	68				
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	69				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	70				
C.IV.	Peněžní prostředky Součet IV.1. až IV.2.	71	4 901		4 901	5 988
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	72	22		22	367
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	73	4 879		4 879	5 621
D.	Časové rozlišení aktiv Součet D.1. až D.3.	74	9		9	9
D.1.	Náklady příštích období	75	9		9	9
D.2.	Komplexní náklady příštích období	76				
D.3.	Příjmy příštích období	77				

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM Součet A. až D.	78	24 387	32 349
A.	Vlastní kapitál Součet A.I. až A.VI.	79	16 658	11 203
A.I.	Základní kapitál Součet I.1. až I.3.	80	201	201
A.I.1.	Základní kapitál	81	201	201
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	82		
A.I.3.	Změny základního kapitálu	83		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy Součet II.1. až II.2.	84		
A.II.1.	Ážio	85		
A.II.2.	Kapitálové fondy	86		
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	87		
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	88		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	89		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	90		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	91		
A.III.	Fondy ze zisku Součet III.1. až III.2.	92		
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	93		
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	94		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) Součet IV.1. až IV.3.	95	11 003	9 699
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	96	11 003	9 699
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	97		
A.IV.3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	98		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	99	5 454	1 303
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	100		
B. + C.	Cizí zdroje Součet B. + C.	101	7 726	21 146
B.	Rezervy Součet B.1. až B.4.	102		
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	104		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105		
B.4.	Ostatní rezervy	106		

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
C.	Závazky Součet C.I. až C.II.	107	7 726	21 146
C.I.	Dlouhodobé závazky Součet I.1. až I.9.	108	1 920	7 438
C.I.1.	Vydané dluhopisy	109		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	110		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	111		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	112		
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	113		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	114	1	9
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	115		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	117		
C.I.8.	Odložený daňový závazek	118		
C.I.9.	Závazky - ostatní	119	1 919	7 429
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	120	1 544	7 106
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	121	375	323
C.I.9.3.	Jiné závazky	122		
C.II.	Krátkodobé závazky Součet II.1. až II.8.	123	5 806	13 708
C.II.1.	Vydané dluhopisy	124		
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	126		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	127		
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128		2 514
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	129	4 454	10 645
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130		
C.II.6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	131		
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	132		
C.II.8.	Závazky ostatní	133	1 352	549
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	134		
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135		
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	34	36
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	21	34
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	1 297	479
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	139		
C.II.8.7.	Jiné závazky	140		

Označení a	PASIVA b	čís. řad. c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
D.	Časové rozlišení pasív Součet D.1. až D.2.	141	3	
D.1.	Výdaje příštích období	142	3	
D.2.	Výnosy příštích období	143		

Sestaveno dne: 11.06.2018		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání služby, zámečnictví, nástrojařství	Pozn.:	

Příloha 10: Výkaz zisku a ztrát 2017 (zdroj: analyzovaná firma)

Výkaz zisku a ztráty ve druhovém členění podle Přílohy č. 2 vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni **31.12.2017**

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2017		24746274

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Slot Cabinets s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Stodůlky, Janského 2439/11
Praha
155 00

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	78 833	89 895
II.	Tržby za prodej zboží	2	8 138	11 657
A.	Výkonová spotřeba Součet A.1. až A.3.	3	77 470	97 846
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4	5 532	10 854
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	5	69 763	83 508
A. 3.	Služby	6	2 175	3 484
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	7		
C.	Aktivace (-)	8		
D.	Osobní náklady Součet D.1. až D.2.	9	1 130	1 548
D. 1.	Mzdové náklady	10	825	1 149
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	305	399
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	281	390
D. 2.2.	Ostatní náklady	13	24	9
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti Součet E.1. až E.3.	14	128	167
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	128	167
E. 1.1.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	128	167
E. 1.2.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17		
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18		
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19		
III.	Ostatní provozní výnosy Součet III.1. až III.3.	20	1 193	808
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21		
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	1 184	601
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	9	207
F.	Ostatní provozní náklady Součet F.1. až F.5.	24	1 729	1 125
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25		
F. 2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	1 135	398
F. 3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	8	7
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	69	72
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	517	648
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-) I. + II. - A. - B. - C. - D. - E. + III. - F.	30	7 707	1 674

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly Součet IV.1. až IV.2.	31		
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32		
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů	33		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku Součet V.1. až V.2.	35		
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36		
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy Součet VI.1. až VI.2.	39		
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40		
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41		
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady Součet J.1. až J.2.	43		
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44		
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45		
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	239	411
K.	Ostatní finanční náklady	47	1 110	333
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) IV. - G. + V. - H. + VI. - I. - J. + VII. - K.	48	-871	78
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) * (ř. 30) + * (ř. 48)	49	6 836	1 752
L.	Daň z příjmů Součet L.1. až L.2.	50	1 382	449
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	1 382	449
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52		
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) ** (ř. 49) - L.	53	5 454	1 303
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) ** (ř. 53) - M.	55	5 454	1 303
*	Čistý obrát za účetní období I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	88 403	102 771

Sestaveno dne: 11.06.2018		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání služby, zámečnictví, nástrojařství	Pozn.:	